



"وسنواصل السير معاً، والعمل سوياً، لتجاوز المعوقات الظرفية والموضوعية، وتوفير الظروف الملائمة، لمواصلة تنفيذ البرامج والمشاريع التنموية، وخلق فرص الشغل، وضمان العيش الكريم.

شعبي العزيز،

إن تحقيق المنجزات، وتصحيح الاختلالات، ومعالجة أي مشكل اقتصادي أو اجتماعي، يقتضي العمل الجماعي، والتخطيط والتنسيق، بين مختلف المؤسسات والفاعلين، وخاصة بين أعضاء الحكومة، والأحزاب المكونة لها.

كما ينبغي الترفع عن الخلافات الظرفية، والعمل على تحسين أداء الإدارة، وضمان السير السليم للمؤسسات، بما يعزز الثقة والطمأنينة داخل المجتمع، وبين كل مكوناته."

مقتطف من الخطاب السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى الـ 19 لتربع جلالتة على عرش أسلافه المنعمين، 29 يوليوز 2018.



جهة فاس - مكناس

7289 كلم²

47 جماعة

موقعين أثريين مصنفين

منتزه وطني

مكناس

الحاجب

إفران

النسبة من المجال الترابي الجهوي

18%

الوزن الديموغرافي بجهة

فاس-مكناس

30%



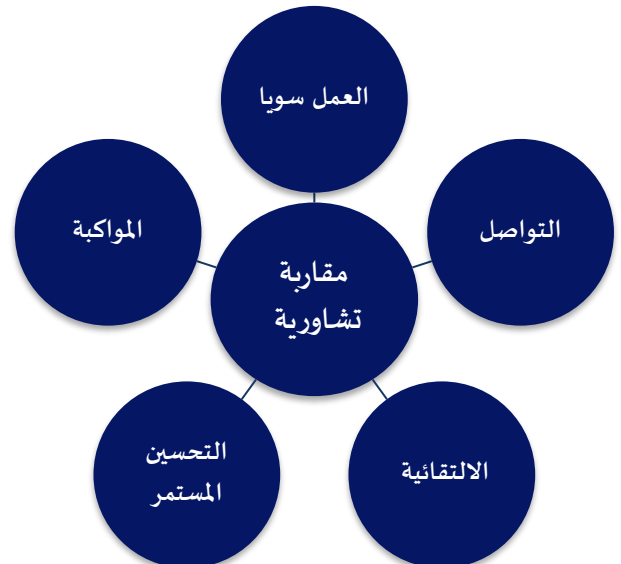
الوكالة الحضرية لمكناس

مجال تدخل شاسع ومتنوع:

- موقع استراتيجي بالوسط الشمالي للبلاد
- تبلغ ساكنته 1 237 932 نسمة (الإحصاء العام للسكان والسكن لسنة 2014).
- نسبة التمدن تناهز 67%.
- ينقسم إلى ثلاث مجموعات جغرافية: جبل زرهون وسهل سايس والهضاب الكلسية للأطلس المتوسط.
- يمتاز بتراث طبيعي وتاريخي ومعماري مهم ومتنوع.
- مكناس مصنفة كسادس أكبر مدينة وطنيا.
- موقعين مصنفين كتراث عالمي: وليلي ومدينة مكناس العتيقة.

مقاربة التدخل في تطوير وتحسين مستمر:

- تطوير أساليب ووسائل التخطيط والتدبير الحضري بغية المواكبة الفعالة والتأطير المناسب لتنمية مجال التدخل.
- اعتماد مقاربة تشاورية وتشاركية قصد بلوغ الالتقائية بوضع برامج عمل ملائمة.



عمالة مكناس

وإقليمي الحاجب وإفران

47 جماعة منها

12 حضرية.

الفهرس

1.....	تمهيد.....
2.....	تفعيل التوصيات المنبثقة عن المجلس الإداري للوكالة الحضرية لمكناس في دورته السادسة عشر.....
3.....	تحديات وإكراهات.....
3.....	1. على مستوى الدراسات والتخطيط الحضري :.....
3.....	2. على مستوى اللجان المكلفة بدراسة طلبات الرخص بميدان التعمير:.....
4.....	3. على مستوى الشبكات الوحيد :.....
4.....	4. على مستوى تتع ومراقبة المخالفات:.....
4.....	5. على مستوى التدبير الإداري والمالي:.....
7.....	الجزء الأول : حصيلة الأنشطة 2018.....
8.....	الفصل الأول: التخطيط الحضري.....
9.....	ا. وثائق التعمير.....
9.....	1. التغطية بوثائق التعمير.....
13.....	2. دراسات إعادة الهيكلة.....
14.....	3. دراسة حول الاستدامة الترابية للتكتل العمراني لمكناس.....
15.....	الفصل الثاني: التدبير العقاري والقانوني.....
15.....	ا. التأطير العقاري من أجل تنمية مجالية معقلنة.....
15.....	1. البحث والتقصي لتوفير الأوعية العقارية الملائمة.....
15.....	2. المشاركة في تعبئة العقار العمومي.....
15.....	3. الخبرة العقارية.....
16.....	4. بطاقات المعلومات.....
16.....	5. الأشغال الطبوغرافية :.....
17.....	II. تدبير الشؤون القانونية.....
17.....	1. معالجة الشكايات.....
17.....	2. تتبع المنازعات.....
17.....	3. تصاميم التقسيم.....
18.....	الفصل الثالث : التدبير الحضري.....
18.....	ا. مراجعة الضوابط والمقتضيات المعمول بها في المناطق الحضرية والقروية : في إطار تشاوري مع الشركاء المحليين..
18.....	ii. تطبيق المادة 28 من القانون 12.90 : تفعيل الدوريات الوزارية رقم 20469 بتاريخ 2012/12/10 و 2875 بتاريخ 2016/03/16.....
19.....	19.....
19.....	III. مواكبة البرنامج الوطني للسكن الاجتماع.....
20.....	IV. حصيلة الإنتاج.....
20.....	1. التوزيع المجالي.....
20.....	2. التوزيع حسب القطاعات.....
22.....	V. حصيلة أنشطة الوكالة الحضرية.....
22.....	1. لجن مسطرتي المشاريع الصغرى والكبرى.....
25.....	2. حصيلة الشبكات الوحيد.....
25.....	3. حصيلة لجنة الاستثناء.....

26.....	4. المساهمة في الحد من انتشار السكن غير اللائق وغير القانوني.....
27.....	5. الاستلام المؤقت والنهائي للتجزئات.....
27.....	6. تتبع البناءات الأيلة للسقوط.....
29.....	الفصل الرابع: تحديث الإدارة والتواصل.....
29.....	I. التواصل.....
29.....	1. إصدار شريط مؤسساتي للوكالة الحضرية لمكناس.....
29.....	2. المشاركة في النسخة الثانية لمهرجان الهندسة المعمارية المنظم بجهة فاس-مكناس من 15 إلى 19 يناير 2018.....
30.....	3. المشاركة في المنتدى الحضري العالمي التاسع بالعاصمة الماليزية كوالالمبور من 7 إلى 13 فبراير 2018.....
30.....	4. تنظيم الأبواب المفتوحة لفائدة مغاربة العالم.....
30.....	II. تحديث الإدارة.....
30.....	1. بناء المقر الإداري الجديد للوكالة الحضرية لمكناس.....
33.....	الجزء الثاني: برنامج العمل التوقعي.....
35.....	الفصل الأول: التوجهات الإستراتيجية على المدى القريب.....
35.....	I. التوجهات الإستراتيجية.....
35.....	II. الأهداف المسطرة.....
36.....	الفصل الثاني: برنامج العمل 2019.....
36.....	1. التغطية بالصور الجوية والتصاميم الاستردادية.....
36.....	2. المصادقة على وثائق التعمير.....
36.....	3. إحالة وثائق التعمير على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجلس الجماعي.....
37.....	4. وثائق التعمير التي ستحال على مسطرة المشاورات القانونية (اللجنة المركزية للتتبع /اللجنة التقنية المحلية).....
39.....	الفصل الثالث : برنامج العمل التوقعي برسم 2020-2021.....
41.....	الجزء الثالث : التقرير المالي.....
43.....	الفصل الأول : حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2018.....
43.....	I. المداخيل.....
44.....	II. المصاريف.....
44.....	1. مصاريف التسيير.....
44.....	2. مصاريف الاستثمار.....
44.....	3. الباقي للأداء.....
45.....	III. الموارد البشرية.....
46.....	الفصل الثاني: مشروع ميزانية سنة 2019.....
46.....	I. المداخيل المرتقبة.....
46.....	II. المصاريف المرتقبة.....

تمهيد

ينعقد اجتماع المجلس الإداري للوكالة الحضرية لمكناس ليس فقط تطبيقا للمقتضيات القانونية المتعلقة بإحداث الوكالات الحضرية لعرض حصيلة أنشطتها، وبرنامج عملها التوقعي بل هو فرصة كذلك لتقييم مردودية هذه المؤسسة كما وكيفا، فضلا عن الوقوف عند المجهودات المنجزة علي مستوى تدخلاتها وكذا تسليط الضوء على المنجزات المتعلقة بطرق ومقاربات تدخلاتها بالإضافة إلى التدابير والإجراءات التي يجب القيام بها لتجاوز المعوقات حتى تستجيب الوكالة الحضرية لتطلعات المرتفقين والشركاء.

وسيتناول هذا الاجتماع أنشطة الوكالة الحضرية برسم سنة 2018 وأيضا سيتم التركيز على تقدم برنامج العمل 2019-2021. كما سيتم كذلك الوقوف عند الإجراءات المتخذة من طرف هذه الوكالة الحضرية قصد الاستجابة للمتطلبات المشروعة للمجالات (الضغوطات والأشكال) عبر اقتراح تدابير جديدة من أجل التحسين المستمر لأداء الوكالة الحضرية وإزالة العوائق المتداخلة وكذا من أجل تامين مؤهلات المجالات وتعزيز تنميتها المستدامة.

ووعيا منها بكل ما سبق، وبغض النظر عن المهام المسندة إليها بمقتضى النصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل، فالوكالة الحضرية لمكناس تواصل تنفيذ برنامج عملها المتعدد السنوات 2017-2021 والذي يدخل ضمن التوجهات الاستراتيجية للبرنامج الحكومي الذي يعطي أهمية كبرى لتحسين مقاربة ووسائل التدخل عن طريق تطوير اليات التواصل والتشاور في إطار مقاربة تشاركية واستباقية تنسجم وخصوصيات مجال تدخلها والتي يمكن أن تسفر عنها إجراءات تصحيحية أو وقائية مشتركة من شأنها انخراط جميع الفرقاء في تنزيلها على أرض الواقع.

وقد تم تجسيد هذه المجهودات خلال سنة 2018 في إنجاز وإتمام مجموعة من الدراسات والبرامج التي تهم المجال الحضري والقروي وكذلك في المواكبة الفعلية للجماعات الترابية بغية تحقيق المهام الأساسية المنوطة بالوكالة الحضرية على الوجه المطلوب.

تميزت سنة 2018 أساسا ب:

- متابعة تحديث الوثائق المرجعية بغية إزالة العراقيل والأشكاليات المطروحة على اللجن المعنية بدراسة الملفات، خاصة في المناطق التي تعرف ضغطا عمرانيا، والعمل على تحيين الوثائق المتجاوزة وكذا مراجعة وتجديد الوثائق التي تعرف صعوبات في التنفيذ وملانمتها مع الواقع العمراني؛
- المصادقة على 08 وثائق تعميمية وإعطاء الانطلاقة ل 06 دراسات جديدة؛
- إنهاء 31 تصميم إعادة الهيكلة للأحياء الناقصة التجهيز والدواوير؛
- دراسة 945 مشروع في إطار لجنة المشاريع الكبرى و5213 مشروع في إطار لجنة المشاريع الصغرى؛
- إنجاز فيلم مؤسستي للوكالة الحضرية لمكناس.

تفعيل التوصيات المنبثقة عن المجلس الإداري للوكالة الحضرية لمكناس في دورته السادسة عشر

التوصية	الإجراءات المتخذة
<p>التوصية رقم 1: المصادقة على تعديل الملحق رقم 1 لنظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لمكناس والمتعلق بلائحة الخدمات التي يمكن أن تكون موضوع عقود أو اتفاقيات خاضعة للقانون العادي، وذلك بإضافة خدمة المساعدة المعمارية والتقنية بالعالم القروي، موضوع اتفاقيات الإطار ما بين جهة فاس-مكناس ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة والاتفاقية الخاصة المنبثقة عنها بين الوكالات الحضرية التابعة للجهة والجماعات الترابية والهيئات المهنية المعنية.</p> <p>"الخدمة المتعلقة بتوفير التصاميم المعمارية والتصاميم الطبوغرافية الخاصة بالبناء لفائدة الساكنة المعوزة في إطار المساعدة المعمارية في العالم القروي"</p>	<p>تمت المصادقة على هذه التوصية بالإجماع. وعليه وتبعاً لرسالة السيد وزير الاقتصاد والمالية عدد D3708 18/DEPP بتاريخ 11 دجنبر 2018 المتعلقة ببرنامج المساعدة المعمارية بالعالم القروي، التي رخص من خلالها للوكالات الحضرية اللجوء بصفة استثنائية إلى عقود تفاوضية مع المهندسين المعماريين وكذا اللجوء إلى سندات الطلب دون منافسة مسبقة مع المساحين الطبوغرافيين فيما يخص تفعيل برنامج المساعدة التقنية والمعمارية بالعالم القروي والتي يقصد بها استفادة المجالات القروية من الدراسات العامة من قبيل دراسات إعادة الهيكلة وتأهيل الأحياء الناقصة التجهيز، وتصاميم التهيئة التدريجية والمواثيق المشهدية والمعمارية والتصاميم الطبوغرافية وكذا منح التصاميم التقنية والمعمارية مجاناً لفائدة الساكنة القروية إضافة إلى تتبع الأوراش.</p> <p>يتعين اقتراح توصية من جديد على المجلس الإداري في دورته السابعة عشر تتعلق بالمساعدة التقنية والمعمارية بالعالم القروي وذلك بإدراج هذه الخدمات:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ضمن الملحق رقم 1 لنظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لمكناس، والمتعلق بلائحة الخدمات التي يمكن أن تكون موضوع عقود أو اتفاقيات خاضعة للقانون العادي بالنسبة للمهندسين المعماريين. - ضمن الملحق رقم 4 لنظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لمكناس والمتعلق بلائحة الخدمات التي يمكن أن تكون موضوع سندات الطلب بالنسبة للمهندسين المساحين الطبوغرافيين.
<p>التوصية رقم 2: تنفيذاً لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة عدد 2013/7 بتاريخ 29 ابريل 2013 المتعلق بشروط التعيين في مناصب المسؤولية بالمؤسسات العمومية، تقترح الوكالة الحضرية لمكناس على المجلس الإداري المصادقة على مجموعة من الشروط من أجل الترشح لشغل المناصب الأتية:</p> <ul style="list-style-type: none"> - رئيس مديرية أو مكلف بمهمة. - رئيس قسم ورئيس مصلحة. 	<p>تمت المصادقة على هذه التوصية بالإجماع.</p> <p>توصلت مصالح الوكالة الحضرية لمكناس من الوزارة الوصية بقرار وزاري عدد 971 بتاريخ 06 غشت 2018 بخصوص التدابير والمعايير المتعلقة بالتعيين في مناصب المسؤولية على صعيد الوكالات الحضرية ويتعلق الأمر بكل من:</p> <ul style="list-style-type: none"> - منصب رئيس مديرية - منصب رئيس قسم - منصب رئيس مصلحة
<p>التوصية رقم 3:</p> <p>المصادقة على تحديد تسعيرة الخدمات المتعلقة بمشاريع تقسيم العقارات أو تقسيم وإدماج العقارات كالتالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دراسة ملفات مشاريع تقسيم العقارات أو تقسيم وإدماج العقارات: 0.20 درهم للمتر المربع. - تحدد المبلغ الأدنى الواجب أدائه في 2000.00 (ألفي درهم) درهم دون احتساب الرسوم بالنسبة للمساحة التي تقل على هكتار واحد. 	<p>تمت المصادقة على هذه التوصية بالإجماع.</p> <p>بدأ العمل بهذه التوصية ابتداء من اليوم الموالي لانعقاد المجلس الإداري بتاريخ 22 مارس 2018 بقرار من السيدة مديرة الوكالة الحضرية لمكناس تحت عدد 2018/113.</p>

تحديات وإكراهات

تعمل الوكالة الحضرية لمكناس وفقا لتوصيات مجلسها الإداري بالإضافة إلى توجيهات الوزارة الوصية وذلك بتحسين أدائها باستمرار بغية الاستجابة الفعالة لمتطلبات مجال تدخلها والذي يتميز بموارده الطبيعية والتراثية الغنية التي يجب المحافظة عليها وتثمينها، بالإضافة إلى شبكة عمرانية متنوعة تتكون من مدن ومراكز حضرية فضلا عن مراكز قروية تستلزم إعادة التأهيل.

هذا، ونظرا للتحول السريع للمجالات وكذا بطء مساطر إعداد وثائق التعمير، تعمل الوكالة الحضرية على تحسين مقاربة تدخلها في سياق يتسم بتعدد المتدخلين الذين يتميزون باختصاصات مختلفة ووجهات نظر متباينة.

ومع ذلك، وبالرغم من التدابير المتخذة من أجل المزيد من المرونة في الإجراءات واستباق الإشكاليات، أبانت الممارسة اليومية عن مجموعة من الإكراهات تعيق حسن سير عمل الوكالة الحضرية والتي تستلزم اتخاذ قرارات أو تحسين المنظومة التشريعية الجاري بها العمل في بعض الأحيان، نذكر منها بالأساس:

1. على مستوى الدراسات والتخطيط الحضري:

- التباين الشاسع بين جودة العروض التقنية المقدمة من طرف مكاتب الدراسات وفق دفاتر المواصفات الخاصة والدراسات المنجزة والمعروضة للإدارة قصد التتبع والمصادقة في ظل عدم جدوى فسخ العقدة كحل لهذه الإشكالية.
- تأخر ملحوظ لبعض مكاتب الدراسات المكلفة بالدراسات العمرانية.
- تعقد الأنظمة والتشكيلات العمرانية لبعض الأنسجة الحضرية مما يستوجب وضع تدخلات أكثر ملائمة.
- اختلاف وتصادم الآراء إبان المراحل التشاورية والإستشارية.
- معوقات البرمجة العشرية للمرافق العمومية وتأثيرها على تفعيل وثائق التعمير.
- ضعف انخراط بعض المجالس الجماعية في إعداد وثائق التعمير ومحدودية مساهماتهم في مختلف المشاورات التقنية.
- التأخر في إعداد تصاميم المسح الطبوغرافية والبحوث العقارية إبان برمجة إنجاز دراسات إعادة الهيكلة وأحيانا غير مطابقتها للواقع.

2. على مستوى اللجان المكلفة بدراسة طلبات الرخص بميدان التعمير:

- التقسيمات العشوائية التي لا تحترم المسطرة القانونية المتعلقة بالحصول على رخصة التقسيم وخاصة التقسيم العشوائي لأراضي الجموع أو الأحباس في غياب المعايير والمساطر المعمول بها في مجال التعمير؛
- التقسيمات الناتجة عن الإرث أو البيع مما يفضي إلى ارتفاع الكثافة السكانية والعمرانية ببعض الأنسجة كالمدينة العتيقة؛
- الصعوبات المسجلة على مستوى إنجاز مقتضيات تصاميم إعادة الهيكلة بسبب الوضعية القانونية للأراضي (أراضي الجموع على الخصوص) وعدم مساهمة الجماعات المعنية في إنجاز البنية التحتية اللازمة؛
- عدم الانعقاد الدوري والمنتظم للجنة الإدارية المكلفة بدراسة ملفات طلبات رخص البناء بالعالم القروي التي لا تحترم الشروط الواردة بالمادة 34 من المرسوم عدد 2.92.832 لتطبيق

القانون 12.90 المتعلق بالتعمير. كما يسجل غياب التوافق بين أعضاء هذه اللجنة، وذلك للقصور في فهم روح القانون المقصود بالاستثناء والتحليل الإيجابي لمقتضياته الواردة في المادتين 35 و36 من المرسوم التطبيقي السالف الذكر.

3. على مستوى الشباك الوحيد:

بغية تحسين أداء الشباك الوحيد نقترح اتخاذ التدابير الآتية:

- حرص الجماعات على أن تتلقى فقط الملفات الكاملة لتسليمها للجن المختصة؛
- ضرورة احترام الأجال من طرف المصالح الخارجية التي يعتبر رأبها ضروريا وفقا لنوعية المشروع خاصة مصالح التربية الوطنية بالنسبة للمرافق المدرسية ومصالح وزارة الصحة بالنسبة للمصحات... الخ؛
- تخويل التأشير على التصاميم الاضافية لمصالح الجماعة؛
- الشباك الوحيد مطالب أيضا باحترام وضبط اجال منح التراخيص؛
- تسريع ورش التدبير اللامادي لمسطرة الترخيص ابتداء من طلب مذكرة المعلومات الى تسليم الرخص وذلك لمزيد من النجاعة والشفافية والتتبع الانى للمشاريع؛
- تقنين الممارسات على مستوى التدبير الحضري وتحديد ضوابط البناء العامة (الشروط الواجب توفيرها، المساحات، الأحجام والأبعاد....) وذلك طبقا للمادة 59 من القانون 12-90 المتعلق بالتعمير.

4. على مستوى تتع ومراقبة المخالفات:

- الصعوبات التي تعترض عمل لجنة اليقظة:

- تطبيق نصوص القانون 12.66 المتعلق بالمراقبة وزجر المخالفات، حيث أن الشرطة القضائية المأذون لها القيام بالإجراءات الإدارية والقانونية ضد المخالفين هي السلطات المحلية والتي لا تملك الوسائل التقنية ولا الموارد البشرية المؤهلة للقيام بمهام المراقبة، وتسجيل المخالفات؛
- اللجن المحلية للمراقبة المسماة لجنة اليقظة غير معممة على صعيد النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لمكناس؛
- غياب ممثلي المفتشية الجهوية لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وكذا ممثل وزارة العدل في لجنة اليقظة.
- توصيات ومقترحات: إعادة تحديد المسؤوليات وإعادة النظر في وسائل الزجر. وذلك من خلال:
 - تنفيذ مقتضيات القانون رقم 12.66؛
 - تحديد مسؤولية كل متدخل مع فرض عقوبات ضده، في حالة الإخلال بواجبه؛
 - تطبيق عقوبات صارمة بشكل عام وعقوبات أشد قسوة خاصة في حالات البناء بدون رخصة بناء، البناء في المناطق الممنوعة أو في الملك العمومي أو انتهاك المعايير المتعلقة بالاستقرار وسلامة البناء.
 - حث المصالح المعنية على مراقبة ممتلكاتها العقارية (أراضي الحبوس، الأملاك المخزنية...):
 - إجراء تقييم مستمر لعمل لجنة اليقظة؛
 - منع بيع البقع الناتجة عن التجزئ السري، لا سيما عن طريق الحد من منح شهادات إدارية تحترم القوانين الجاري بها العمل؛
 - الحرص على إلزامية اشهار رقم الرخصة ووضع التصميم الحامل لعبارة غير قابل للتغيير في الورش وذلك لتسهيل عملية المراقبة.

5. على مستوى التدبير الإداري والمالي:

رغم المجهودات المبذولة من طرف الوكالة الحضرية لمكناس على مستوى التدبير الإداري والمالي إلا أنها مازالت تصادف بعض الصعوبات التي يمكن تلخيصها حسب الأولويات والحلول المقترحة كما يلي:

- عدم استخلاص مداخل الخدمات المؤدى عنها حيث بلغ المبلغ المتراكم 4 246 596,68 درهم بتاريخ 2018/12/31 :
 - تنزيل دليل مساطر إجراءات تحصيل المداخل بتنسيق بين الوزارة الوصية ووزارة الاقتصاد والمالية؛
 - مراجعة المادة 28 من النظام العام للبناء الصادر في 24 ماي 2013، وذلك بالتنصيص على ضرورة تسديد تكاليف الخدمات المؤدى عنها قبل دراسة الملفات من طرف الوكالة الحضرية وإصدار التراخيص إلى المرتفقين من قبل الجماعة المعنية.
- عدم استخلاص حصة المساهمات المالية للجماعات المحلية، لتغطية نفقات إعداد وثائق التعمير والتي تصل إلى 450 000,00 درهم بتاريخ 2018/12/31:
 - التماس من السادة العمال التدخل لحث رؤساء المجالس الجماعية المعنية لتسوية هذه الوضعية المالية.
- إشكالية السند القانوني بالنسبة لأداء الخدمات المتعلقة بالمساعدة التقنية والمعمارية بالعالم القروي التي يقوم بها المهندسون المعماريون المنتدبون لذلك، علماً أن هذه الخدمة غير مدرجة في مختلف اللوائح المرفقة بنظام الصفقات الخاص بالوكالة الحضرية لمكناس:
 - تعديل نظام الصفقات الخاص بالوكالة، وذلك بدمج هذه الخدمة ضمن قائمة الخدمات موضوع عقد أو اتفاقية الخاضعة للقانون العام.
- تنفيذ التوصيات السابقة المتعلقة بإحداث مناصب المسؤولية بملحقات الوكالة الحضرية لمكناس في الحاجب وإفران.
 - مراجعة الهيكل التنظيمي للوكالة الحضرية لمكناس وذلك بإحداث مناصب المسؤولية بكل ملحقة: رئيس قسم مكلف بالملحقة ومصالحتين.

الجزء الأول : حصيلة الأنشطة 2018

1



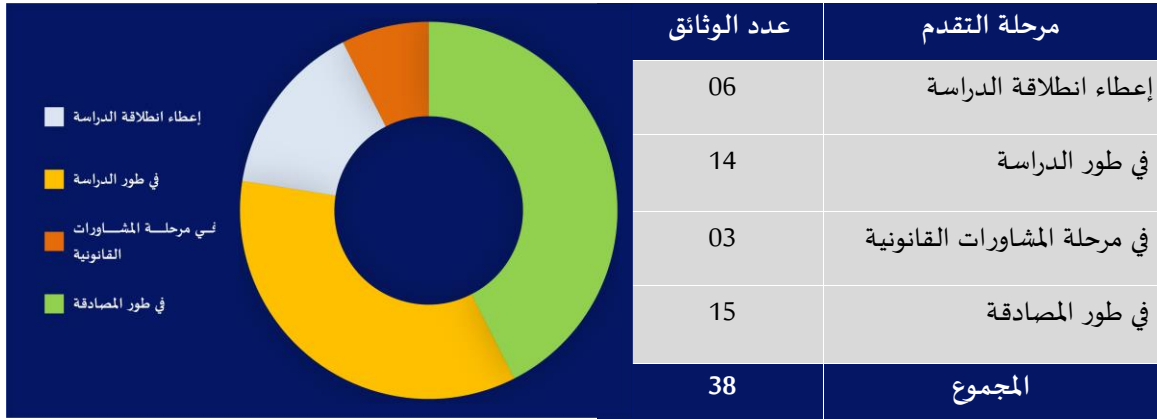
الفصل الأول: التخطيط الحضري

1. وثائق التعمير

1. التغطية بوثائق التعمير

بذلت الوكالة الحضرية لمكناس مجهودات كبيرة بتعاون مع شركائها لضمان تغطية شاملة للمراكز الحضرية والقروية بوثائق التعمير، وكانت الحصيلة على الشكل التالي:

جدول 1: التغطية بوثائق التعمير حسب مراحل الدراسة



مع متم سنة 2018، وصلت نسبة التغطية بوثائق التعمير بمجال النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لمكناس إلى 98%.

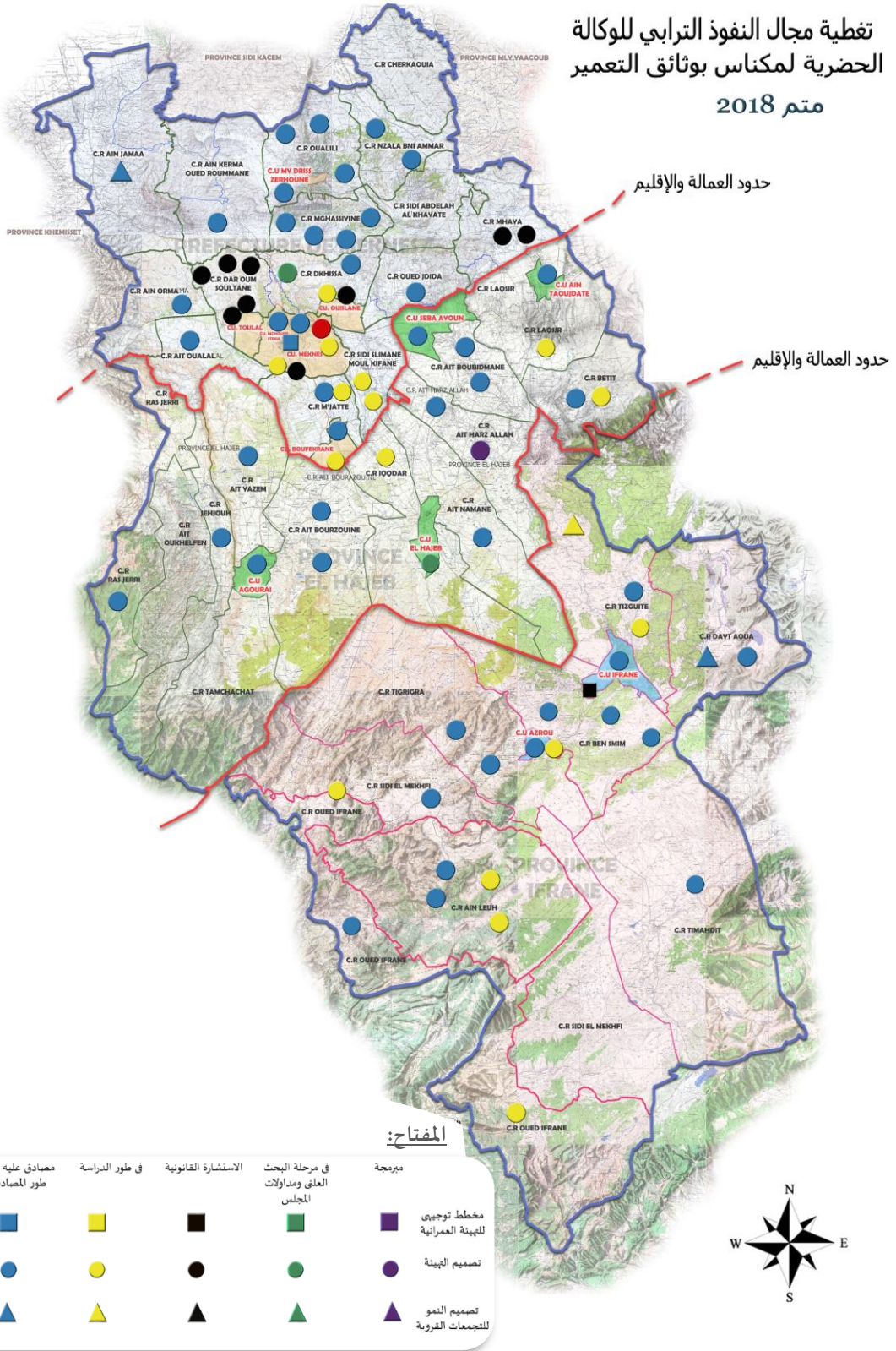
1.1. إعطاء الانطلاقة لست دراسات

بادرت الوكالة الحضرية لمكناس بإعطاء الانطلاقة لست دراسات (06) ذات الاعتمادات المبرمجة في الميزانية برسم سنة 2018 (انظر الجدول أسفله)، والتي تطلبت استثمارات بقيمة 1.146.000,00 درهم.

جدول 2: دراسات وثائق التعمير التي تم إعطاء انطلاقتها سنة 2018.

العمالة أو الإقليم	نوع الوثيقة	الجماعة	تاريخ انطلاق الدراسة
مكناس	تصميم تهيئة مركز مجاط والمدخل الجنوبي لمكناس	مجات	2018/12/19
إفران	تصميم تهيئة مدينة أزرو والمنطقة الضاحوية	أزرو بن صميم	2018/12/19
	تصميم تهيئة مركز توفصلت	عين اللوح	2018/07/06
الحاجب	تصميم تهيئة مركز عين اللوح	عين اللوح	2018/07/06
	تصميم تهيئة مركز الفوارات	آيت حرز الله	2018/07/20
	تصميم تهيئة مركز بطيط	بطيط	2018/07/20
المجموع	06 وثائق تعميم		

تغطية مجال النفوذ الترابي للوكالة
الحضرية لمكناس بوثائق التعمير
متم 2018



1.2. وثائق التعمير في مرحلة الدراسة

تضمنت حصيلة سنة 2018 تتبع 14 دارسة ويتعلق الأمر بإعداد (12) تصميم تهيئة ودراسة واحدة متعلقة بالمخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإفران وأزرو (01) وتصميم نمو (01)، كما هو مبين في الجدول التالي:
جدول 3: وثائق التعمير في مرحلة الدراسة سنة 2018.

عمالة / إقليم	طبيعة الوثيقة	الجماعات	وضعية التقدم
مكناس	تصميم تهيئة جماعة مكناس	مكناس	التعديلات الأخيرة للإحالة على اللجنة التقنية المحلية
	تصاميم تهيئة القطاعات الضاحوية التابعة لجماعة دار أم السلطان (03)	دار أم السلطان	التعديلات الأخيرة للإحالة على اللجنة التقنية المحلية
	تصميم تهيئة مركز سيدي سليمان مول الكيفان	سيدي سليمان مول الكيفان	التعديلات الأخيرة للإحالة على اللجنة التقنية المحلية
	تصميم تهيئة مركز الحاج قدور والمناطق المحاذية له.	سيدي سليمان مول الكيفان	التعديلات الأخيرة للإحالة على اللجنة التقنية المحلية
الحاجب	تصميم تهيئة المنطقة الضاحوية الجنوبية الغربية لبوفكران	بوفكران	في انتظار الوثائق الخرائطية لإعداد الدراسة
	تصميم تهيئة مركز لقصير	لقصير	في طور التحيين: تصميم التهيئة بسلم 1/2000 قصد إحالته على اللجنة التقنية المحلية
	تصميم تهيئة مركز إقدار	إقدار	المرحلة 1 : التشخيص الإستراتيجي والتصميم التوجيهي.
إفران	المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإفران وأزرو ومنطقة نفوذهما المجاورة	إفران، أزرو والجماعات المجاورة	التعديلات الأخيرة للإحالة على مداولات المجالس
	تصميم تهيئة ضايات أمغاس	واد إفران سيدي المخفي	المرحلة 1 : التشخيص الإستراتيجي والتصميم التوجيهي.
	تصميم تهيئة زاوية واد إفران	واد إفران	المرحلة 2 : تصميم التهيئة بسلم 1/2000 قصد إحالته على اللجنة التقنية المحلية
	تصميم تهيئة زاوية سيدي عبد السلام	تيزكيت	المرحلة 2 : تصميم التهيئة بسلم 1/2000 قصد إحالته على اللجنة التقنية المحلية
	تصميم النمو لمركز عين لحناش		المرحلة 1 : التشخيص الإستراتيجي والتصميم التوجيهي.
المجموع	14 وثيقة تعميم		

1.3. وثائق التعمير في مرحلة المشاورات القانونية

عملت الوكالة الحضرية خلال سنة 2018 على تسريع وثيرة إعداد الدراسات الجارية، وتوجت هذه الجهود بإحالة ثلاثة تصاميم على اللجنة التقنية المحلية، وهي كالتالي:

جدول 4: وثائق التعمير في مرحلة المشاورات القانونية سنة 2018.

الجماعة	مركز / مجال / مدينة	طبيعة الوثيقة	عمالة / إقليم
تولال ودار أم السلطان	جماعة تولال والمنطقة الشمالية الغربية التابعة لجماعة دار أم السلطان	تصميم تهيئة	مكناس
ويسلان والدخيسة	جماعة ويسلان والمنطقة الشمالية الشرقية التابعة لجماعة الدخيسة	تصميم تهيئة	
مجاط وآيت ولال	تصميم تهيئة المنطقة الضاحوية الجنوبية لمكناس التابعة لجماعتي مجاط وآيت ولال	تصميم تهيئة	
03 وثائق تعميم			المجموع

1.4. وثائق التعمير في مرحلة المصادقة وتلك المصادق عليها.

خلال سنة 2018 تم إحالة 15 وثيقة تعميم (13 تصميم تهيئة ومخطط توجيه التهيئة العمرانية وتصميم نمو) على المصادقة، 08 تصميم منها تمت المصادقة عليها قبل متم سنة 2018.

جدول 5: وثائق التعمير في طور المصادقة خلال سنة 2018.

الجماعة	مركز / مجال / مدينة	طبيعة الوثيقة	عمالة / إقليم
مكناس، مشورالستينية، ويسلان، تولال، مجاط، واد الجديدة، الدخيسة، دار ام السلطان، آيت ولال، سيدي سليمان مول لكيفان	مكناس الكبرى	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	مكناس
مولاي ادريس زرهون	مولاي ادريس زرهون مصادق عليه بتاريخ 2018/01/18	تصميم التهيئة	مكناس
وليبي	المنطقة الشمالية الغربية لمولاي ادريس زرهون مصادق عليه بتاريخ 2018/01/18	تصميم التهيئة	
المهاية	المهاية	تصميم التهيئة	
	ولاد سليم	تصميم التهيئة	
عين كرامة واد الرمان	عين كرامة مصادق عليه بتاريخ 2018/03/05	تصميم التهيئة	
الدخيسة	الزوات	تصميم التهيئة	
الدخيسة	تامسنا مصادق عليه بتاريخ 2018/06/19	تصميم التهيئة	
الحاجب	مدينة الحاجب	تصميم التهيئة	
آيت يعزم	آيت يعزم مصادق عليه بتاريخ 2018/06/19	تصميم التهيئة	
بن صميم	آيت موسى عدي-آيت طالب عقي	تصميم التهيئة	
بن صميم	أوكمس مصادق عليه بتاريخ 2018/07/17	تصميم التهيئة	
بن صميم	زاوية بن صميم مصادق عليه بتاريخ 2018/06/19	تصميم التهيئة	
تمحضيت	تمحضيت مصادق عليه بتاريخ 2018/06/19	تصميم التهيئة	
ضايبة عوا	مركز ضايبة إفراح	تصميم النمو	
15 وثيقة تعميم			المجموع

2. دراسات إعادة الهيكلة

تابعت الوكالة الحضرية مجهوداتها لإيجاد حل لوضعية بعض الأحياء غير القانونية، وذلك بهدف تحسين ظروف عيش السكان، من خلال تأطير هذه الظاهرة العمرانية عبر إعداد دراسات إعادة الهيكلة.

خلال سنة 2018، قامت الوكالة الحضرية بإنهاء دراسة 31 تصميم إعادة الهيكلة، وهي تغطي مساحة إجمالية تقدر بـ 722 هكتار، كما ستمكن من تسوية وضعية البناء لفائدة 18413 أسرة، على الشكل التالي:

جدول 6: دراسات إعادة الهيكلة المصادق عليها أو في طور المصادقة سنة 2018.

عمالة / إقليم	الجماعة	الحي أو الدوار	المساحة م ²	عدد الأسر	وضعية التقدم	
مكناس	مكناس	الإنارة 1 و 2 و 3 و 4	170000	1200	مصادق عليها	
		الاطلس 1 و 2	70000	330	مصادق عليها	
		الأمل 1 و 2 و 3 و 4	210000	950	مصادق عليها	
		الوحدة 1 و 2 و 3	253745	3562	مصادق عليها	
الحاجب	المهامية	حي الخيام	636323	830	مصادق عليها	
	الدخيسة	مركز الزواط	4379435	7879	مصادق عليها	
	وبسلان	بلاد الهيلالي	5900	51	مصادق عليها	
	المغاصيين	عرصة حجيلة	21000	99	مصادق عليها	
	عين الجمعة	الركادة	39575	130	مصادق عليها	
	واد الجديدة		دوار لاكار	341074	594	مصادق عليها
			دوار ولاد مومن	77048	156	مصادق عليها
			أولاد يوسف	86690	118	مصادق عليها
	مولاي ادريس		الزرايب (حي الأمل 1)	11815	90	مصادق عليها
			عين الرجال	13000	60	مصادق عليها
	سبت ججوج		كودية الطوافة	42386	403	مصادق عليها
			ادريس اوحمو	29000	102	مصادق عليها
			بلكوري	620000	403	في طور المصادقة
			آيت حماد	86132	420	في طور المصادقة
آيت إدير 1			162	91088	في طور المصادقة	
آيت مازوز 1			17817	44	في طور المصادقة	
مصعرب			11630	90	مصادق عليها	
إفران		سوشاطو	13196	740	مصادق عليها	
		تكريكرة				
المجموع	15	31	7227036	18413	—	

كما أبانت حصيلة سنة 2018 على أن 21 دراسة في طور إعداد الوثائق الخرائطية والعقارية أو في مرحلة الدراسة والمشاورات مع الفرقاء المعنيين. وتقدر المساحة التي تغطيها بحوالي 93 هكتار وتضم 4640 أسرة. كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول 7: دراسات إعادة الهيكلة في طور الدراسة والمشاورات سنة 2018.

عدد الأسر	المساحة م ²	الحي أو الدوار	الجماعة	عمالة/ إقليم
25	2100	بلاد الزحنوني	ويسلان	مكناس
115	2300	الولجة	نزالة بني عمار	
120	9000	المرغلة-تادر		
68	39600	الركادة	عين جمعة	إفران
65	31415	آيت حمو وحماد	أزرو	
45	81907	اوعسو، آيت عمار وتيزي مولاي الحسن		
48	15000	بودراع	عين اللوح	
20	7500	حشادة	تكريكرة	
23	8400	آيت عمر		
95	24000	آيت بن عتو		
810	100000	مركز عين لحناش	تيزكيت	
72	20000	بلخير	جحجوج	
630	80000	صحراوة 1		
710	94000	آيت سعيد 1	الحاجب	الحاجب
320	140000	آيت موسى	لقصير	
430	170000	آيت علي أو شعو		
615	70000	آيت إدير الشرقية	سبع عيون	
120	15000	الشيخ	آيت حرز الله	
56	1000	دوار عبد اللطيف		
230	30000	الفورات		
23	6000	دوار التازي		
4640	933722	21		المجموع

3. دراسة حول الاستدامة الترابية للتكتل العمراني لمكناس

خلال سنة 2018 عملت الوكالة الحضرية على المصادقة على المرحلة الثانية لهذه الدراسة المسماة "رهانات التنمية الحضرية والاستدامة الترابية للتجمع العمراني لمكناس".

الفصل الثاني: التدبير العقاري والقانوني

1. التأطير العقاري من أجل تنمية مجالية معقلنة

1. البحث والتقصي لتوفير الأوعية العقارية الملائمة

تسهر الوكالة الحضرية على التقيد بمقتضيات وثائق التعمير، وببرز ذلك من خلال دورها في كافة لجان اختيار الأراضي، الأمر الذي مكّنها من المساهمة الفعالة في ترشيد عمليات اختيار الأراضي المناسبة لإنجاز المرافق العمومية الجديدة وكذا المشاريع ذات الطابع الاجتماعي. حيث شاركت الوكالة الحضرية لمكناس في أشغال 31 لجنة مكلفة باختيار الأراضي، كما تقوم هذه الوكالة في إطار المساعدة التقنية بتوجيه المستثمرين، على ضوء المقتضيات القانونية وضوابط التعمير العمرانية.

2. المشاركة في تعبئة العقار العمومي

خلال سنة 2018، وفي إطار أشغال اللجنة الجهوية للاستثمار، شاركت الوكالة الحضرية في تحديد التخصيص العمراني للأوعية العقارية التي تم عرضها على أنظار هذه اللجنة. وتبعاً لذلك فقد تمت تعبئة رصيد عقاري مهم يقدر بـ 22.43 هكتارا لإنجاز مشاريع استثمارية بغلاف مالي يناهز 311.56 مليون درهم. هذا ويوضح الجدول التالي توزيع المشاريع التي عرضت على أنظار اللجنة الجهوية للاستثمار خلال سنة 2018، وذلك حسب الآراء المبدأة.

جدول رقم 8: توزيع المشاريع حسب الآراء المبدأة- خلال سنة 2018

المساحات المعبئة (هكتار)	مبلغ الاستثمار الخاص بالمشاريع المقبولة (مليون درهم)	عدد المشاريع التي حظيت بالرأي الموافق	طبيعة المشاريع
5.3	93	01	العقار
10.49	90	02	السياحة
0.53	1.9	01	مرفق خدماتي
0.11	40.66	01	وحدة صحية
06	86	02	مرفق تجاري
22.43	311.56	07	المجموع

3. الخبرة العقارية

تروم الخبرة العقارية المتعلقة بعمليات تفويت الأراضي التابعة للملك الخاص للدولة لإنجاز المشاريع الاستثمارية وكذا مشاريع الدولة المنجزة فوق الأراضي التابعة للخواص إلى تحديد القيم العينية للأموال واعتبارها نقطا للمقارنة وكذا للوقوف على دينامية المبادلات العقارية. وفي هذا الإطار تساهم الوكالة الحضرية بفعالية في تحديد المقتضيات التعميرية التي تخص مختلف الأراضي المعنية. خلال سنة 2018، شاركت الوكالة الحضرية في أشغال 67 لجنة.

4. بطاقات المعلومات

في إطار المهام الموكولة لها، والمتعلقة بنشر وتعميم مقتضيات وثائق التعمير، قامت مصالح الوكالة الحضرية خلال الفترة الممتدة من فاتح يناير إلى غاية متم شهر دجنبر من سنة 2018، بتسليم ما مجموعه 1701 مذكرة معلومات مفصلة كما يلي:

جدول رقم 9 : حصيلة بطاقات المعلومات المسلمة خلال سنة 2018 حسب طبيعة موضوع الطلب

موضوع الطلب	العدد	النسبة المئوية
بناء	996	58.5 %
استشارة	257	15 %
تجزئة	168	10 %
تقسيم	218	13 %
تحفيظ	24	1.4%
اقتناء	10	0.5 %
تمليك	28	1.6 %
المجموع	1701	100 %

جدول رقم 10: توزيع بطاقات المعلومات المسلمة حسب العمالة/ الإقليم

العمالة / الإقليم	العدد	النسبة المئوية
مكناس	1010	59 %
الحاجب	411	24 %
إفران	280	17 %
المجموع	1701	100 %

5. الأشغال الطبوغرافية :

تم خلال سنة 2018 تسلم الأشغال المتعلقة بإعداد التصاميم الطبوغرافية والبحوث العقارية لعدد من الأحياء المزمع إعادة هيكلتها، ويتعلق الأمر بما يلي :

- بالنسبة لعمالة مكناس :

- جماعة واد الجديدة: دوار واد الجديدة لكار ودوار أولاد مومن لغواط ودوار أولاد يوسف-أولاد سعيد؛
- جماعة مولاي ادريس زرهون : دوار الزرايب (حي الأمل 1) – الناحية العليا - وحي عين الرجال – الناحية العليا – ؛
- جماعة عين جمعة : دوار ركادة.

- بالنسبة لإقليم الحاجب :

- جماعة جحجوح : دوار بلخير ودوار صحراوة 1 ؛
- جماعة لقصير : دوار آيت موسى ودوار آيت علي اوشعو
- جماعة آيت حرز الله : دوار الشيخ ودوار عبد اللطيف ومركز الفوارات ودوار التازي ؛
- جماعة سبع عيون : دوار آيت ايدير الشرقية.

- بالنسبة لإقليم إفران :

- جماعة عين اللوح : دوار بودراع ؛
- جماعة تكربكرة : دوار آيت بن عطو ودوار حشادة ودوار آيت عمر ؛
- جماعة تزكيت : دوار عين لحناش.

II. تدبير الشؤون القانونية

1. معالجة الشكايات

إيماناً منها بضرورة نهج سياسة القرب لتحقيق التواصل الفعال والمنشود مع كافة الفرقاء والمواطنين، وضعت الوكالة الحضرية مقاربة تشاركية لمعالجة الشكايات، كآلية فعالة لتدبيرها وبلوغ النتائج المرجوة في هذا الشأن. كما تقوم الوكالة الحضرية لمكناس بتنظيم ورشات عمل دورية لمعالجة بعض الاختلالات التي يتم رصدها على مستوى التدبير الحضري، وذلك في إطار رؤية تشاركية منفتحة مع كافة المتدخلين المحليين في ميدان التعمير. فخلال سنة 2018، تمكنت هذه المؤسسة من دراسة 201 شكاية، مبينة في الجداول الآتية على الشكل التالي:

جدول رقم 11: حصيلة الشكايات لسنة 2018

عدد الشكايات	موضوع الشكايات
50	وثائق التعمير
27	المخالفات
15	إعادة الهيكلة
41	طلبات رخص البناء
68	أخرى
201	المجموع

79.6% من الشكايات مصدرها الخواص وقرابة 80% منها تهتم المجال الترابي لعمالة مكناس.

2. تتبع المنازعات

تولى الوكالة الحضرية لمكناس عناية خاصة للجانب المتعلق بتتبع المنازعات التي تكون فيها هذه المؤسسة إما طرفاً مدعى عليه أو مدعية، وذلك من خلال تسخير إمكانياتها البشرية المتخصصة ومساعدة المحامي المتعاقد معها في هذا الشأن، واضعة بذلك خبرتها القانونية والتقنية رهن إشارة المحاكم المختصة.

فخلال الفترة الممتدة من فاتح يناير إلى غاية متم شهر دجنبر من سنة 2018، يمكن حصر عدد الملفات الرائجة أمام مختلف المحاكم في 08 قضايا، تعتبر الوكالة الحضرية لمكناس طرفاً مدعياً في واحدة منهن، وفي السبعة قضايا المتبقية كطرف مدعى عليه بدور ثانوي.

3. تصاميم التقسيم

حرصاً منها على ضبط ومواكبة حركة تقسيم العقارات على مستوى نطاق نفوذها الترابي، تسهر الوكالة الحضرية على إبداء رأيها في جميع مشاريع تقسيم العقارات المعروضة عليها، حيث تمت دراسة 378 مشروعاً خلال سنة 2018. التوزيع المجالي للملفات المتعلقة بتقسيم العقارات حسب الآراء المبداءة، يتلخص كما يلي:

جدول رقم 12 : حصيلة مشاريع تقسيم العقارات حسب العمالة أو الإقليم

العمالة / الإقليم	الرأي الموافق	الرأي غير الموافق	عدم التوافق	إرجاء البث	ملف مفتوح	ملف مسحوب	المجموع
مكناس	17	14	-	-	01	01	33
مكناس الضاحية	52	15	-	07	-	-	74
الحاجب	77	09	-	02	-	-	88
إفران	107	32	-	02	42	-	183
المجموع	253	70	-	11	43	01	378

الفصل الثالث: التدبير الحضري

1. مراجعة الضوابط والمقتضيات المعمول بها في المناطق الحضرية والقروية : في إطار تشاوري مع الشركاء المحليين.

في إطار الاستجابة لمتطلبات المواطنين والمستثمرين فيما يخص تبسيط المساطر لتشجيع الاستثمار وللمحد من إشكاليات البناء في العالم القروي، بات من الضروري تكييف وملائمة أدوات وطرق تدخل الوكالة الحضرية مع الاكراهات المطروحة على أرض الواقع.

في هذا الشأن، ومنذ سنة 2015، وفي انتظار المصادقة على المخطط التوجيهي للتهيئة الحضرية (SDAU) واستصدار تصاميم التهيئة الجديدة للتجمع العمراني مكناس، عملت الوكالة الحضرية بتنسيق مع شركائها المحليين على تبني بعض المقتضيات التقنية المشاور بشأنها والتي تتلائم مع الاكراهات المعمارية والعمرانية في مجال التدبير الحضري بشكل عام. هذه المقتضيات التقنية التي تم إدماجها في ضابطة التهيئة للتصاميم الموجودة في طور الإنجاز تخص بالأساس:

<ul style="list-style-type: none"> ▪ حذف منطقة التراجع بالنسبة ل R+3 بالنسبة للبنائيات المطلة على الطريق ذات العرض 12م، وكذلك بالنسبة ل R+4 بالنسبة للبنائيات المطلة على الطريق ذات العرض 15م ؛ ▪ تخفيض المساحة الدنيا بالنسبة ل R+3 و R+4؛ ▪ زيادة مساحة الطابق الأوسط (mezzanine) ؛ ▪ تعميم منح الطابق السفلي (01 ل R + 2 و R + 3 و 02 بالنسبة للعمارات) حتى على مستوى المدينة العتيقة ؛ ▪ السماح بربط الطابق السفلي بالمحلات التجارية بالنسبة للبقع أقل من 140 متر مربع أو بواجهة تقل عن 12 م. 	<p>بالنسبة للبنائيات الخاصة بالسكن الاقتصادي والعمارات:</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ السماح لنوع الفيلات في الشريط (villa en bande) بقطعة 200 متر مربع ؛ ▪ زيادة معامل استعمال الأرض (CES) بالنسبة للفيلات؛ ▪ زيادة معامل استغلال الأرض (COS) بالنسبة للفيلات التي تقل مساحتها عن 300 متر مربع؛ ▪ السماح بالفناء على الطريقة الإنجليزية (cour anglaise) على كامل الواجهة الخلفية للفيلات؛ ▪ بالنسبة للفيلات في المناطق الوعرة، السماح بأكثر من طابق تحت أرضي ومستويات التراجع متتالية مع احترام العلو القانوني المسموح به على مستوى الشوارع؛ ▪ تعميم البروزات على هوامش التراجع. 	<p>بالنسبة للفيلات</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ اعتماد نسبة مئوية تتراوح بين 6% و 7% من المساحة القابلة للتسويق لإنشاء مرافق القرب على مستوى التجزئات والمجموعات السكنية؛ ▪ توسيع شبكة المرافق الخاصة موضوع تغيير التخصيص من بقع معدة للسكن الى مرافق القرب؛ ▪ إمكانية تغيير طبيعة المرافق الخاصة المبرمجة في التجزئات والمجموعات السكنية. 	<p>بالنسبة لمرافق القرب</p>

إعطاء أهمية خاصة للعالم القروي

<p>تخضع لنفس المقتضيات المعمول بها في المناطق الحضرية.</p>	<p>بالنسبة للمناطق المشمولة بوثائق التعمير والتجزئات المرخصة</p>
<p>الترخيص للسكن الذي لا تتعدى مساحته 100 متر مربع بدون الرجوع الى اللجنة الإدارية (عدم التقيد بمعامل استعمال الأرض (CES) وتخفيض المساحة الدنيا للأرضية الواجب بناؤها (minimum parcellaire)). وفي هذا الاطار تمت دراسة 34 مشروعاً سنة 2017 و 40 مشروعاً سنة 2018 ؛</p> <p>تخفيض منطقة التراجع الى 5 أمتار بالنسبة للمسالك الغير مصنفة؛</p> <p>بالنسبة للتعاونيات الفلاحية والمشتات، تم السماح ببناء مساكن مزدوجة لعائلتين متجاورتين مع تخفيض منطقة التراجع الى 5 أمتار بالنسبة للطريق للبقع التي لا تتعدى عمقها 25 متراً.</p>	<p>في المناطق الغير خاضعة لوثائق التعمير:</p>

وفي إطار مواكبة مشاريع الاستثمار تمت إعادة النظر في بعض المقتضيات بالنسبة للمناطق الصناعية لسليمان وسليمان مول الكيفان ومجاط على الشكل التالي:

- تقليص هوامش التراجع؛
- عدم التقيد بمعامل استعمال الأرض (CES) ؛
- تعميم منح الطوابق تحت أرضية؛
- العلو المسموح به هو 12 متراً؛
- حذف هامش التراجع بالطابق الثاني.

II. تطبيق المادة 28 من القانون 12.90 : تفعيل الدوريات الوزارية رقم 20469 بتاريخ 2012/12/10 و 2875 بتاريخ 2016/03/16.

قبل إعطاء الانطلاقة للدراسات المتعلقة بتصاميم التهيئة التي تغطي التجمع العمراني لمكناس تم اتخاذ التدابير التالية:

- إحداث لجنة لتطبيق المادة 28 من القانون 12.90 وذلك بالبحث في الغرض المخصص له المنطقة التي يقع بها المشروع (la vocation de fait du secteur) مع فرض تسليم مرفق للجماعة المعنية لا تقل مساحته عن 15% من المساحة ذات المنفعة العامة. في نهاية سنة 2018، ومن أصل 32 مشروعاً (30 مشروعاً يخص مدينة مكناس) التي حصلت على الموافقة المبدئية في إطار هذه اللجنة، حصل 20 مشروعاً على الموافقة في إطار اللجان المعنية والتي تتوزع حسب طبيعة المشروع كالتالي: 14 تجزئة و 05 مرافق ومسكن. هذا مع تسليم 13 مرفق بمساحة اجمالية تبلغ 10860م² وحديقتين عموميتين بمساحة 20720 م² ومقبرة بمساحة 37000 م² ؛
- تغيير طبيعة 05 مرافق عمومية مبرمجة في تصاميم التهيئة المرجعية (الغير ملزمة) أو التي انتهت صلاحيتها وكذا في التجزئات المرخصة والمسلمة إلى مرافق خاصة (مدارس).

III. مواكبة البرنامج الوطني للسكن الاجتماع

منذ انطلاق هذا البرنامج سنة 2010 وإلى ممت سنة 2018، حضى 114 مشروعاً مقدمة من طرف 49 منعش عقاري بالرأى الموافق للجنة دراسة المشاريع الكبرى، سيتم من خلالها إنتاج 28435 وحدة سكنية بثمن لا يتعدى 250.000 درهم .

جدول 13: توزيع مشاريع السكن الاجتماعي حسب السنوات.

السنة	عدد المنعشين	عدد المشاريع	عدد الشقق	عدد المشاريع الحاصلة على الرأي الموافق	عدد الشقق الحاصلة على الرأي الموافق
2018	13	16	3613	13	3235
2017	08	11	3057	11	3057
2016	10	13	3667	13	3667
2015	09	12	3160	12	3160
2014	15	20	4709	18	3326
2013	05	14	2380	13	2046
2012	14	16	5738	15	4734
2011	08	12	3239	11	2838
2010	05	08	2372	08	2372
مجموع	54	122	31935	114	28435

الإنتاج المتوخى من المشاريع التي تمت دراستها خلال سنة 2018 لا يمثل سوى % 11.4 من المجموع الكلي للوحدات السكنية المزمع بناؤها. 13 منعشا عقاريا ساهموا بإنجاز 11 مشروعا حصلت على الرأي الموافق من طرف لجنة دراسة المشاريع الكبرى بمجموع 3235 سكن اجتماعي (كدراسة أولى أو تصميم مغاير).

جدول 14: التوزيع المجالي لمشاريع السكن الاجتماعي بثمن لا يتعدى 250.000 درهم.

القطاع	عمالة مكناس	إقليم إفران	مجموع الوحدات السكنية الاجتماعية المبرمجة
مجموع الوحدات السكنية	2891	722	3613

IV. حصيلة الإنتاج.

1. التوزيع المجالي

جدول 15: توزيع مساحة الأراضيات المغطاة بالهكتار (سنة 2018).

العمالة أو الإقليم	عمالة مكناس	إقليم الحاجب	إقليم إفران	المجموع
المساحة بالهكتار	161.37	45.7	8.1	215.17

تمثل مجموع المشاريع إنجاز 215.17 هكتار كمساحة إجمالية للأراضيات المغطاة (160.91 سنة 2017) مع تعبئة مبلغ استثمار يصل إلى 3851.94 مليون درهم (3785.57 سنة 2017).

2. التوزيع حسب القطاعات

2.1. قطاع السكن

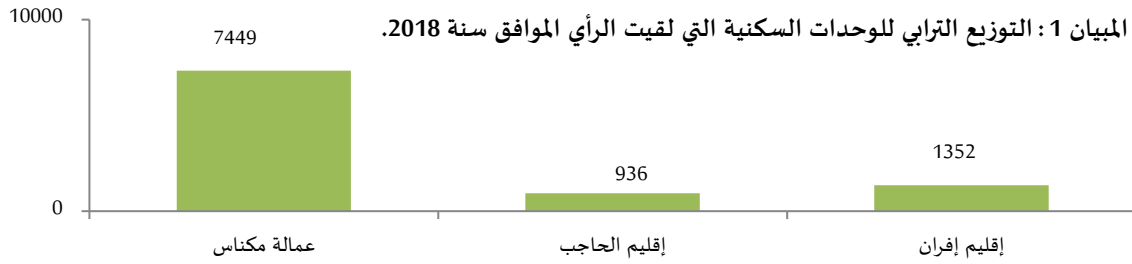
أ- مشاريع التجزئات

تمثل مشاريع التجزئات التي حصلت على الرأي الموافق سنة 2018 :

- تجهيز 54.8 هكتار وإنجاز 4808 قطعة أرضية مجهزة (تجهيز 68.3 هكتار وإنجاز 5854 قطعة أرضية مجهزة سنة 2017).
- تجهيز 5.52 هكتار لإنجاز 72 مرفق عمومي (تجهيز 13.64 هكتار لإنجاز 108 مرفق عمومي سنة 2017).

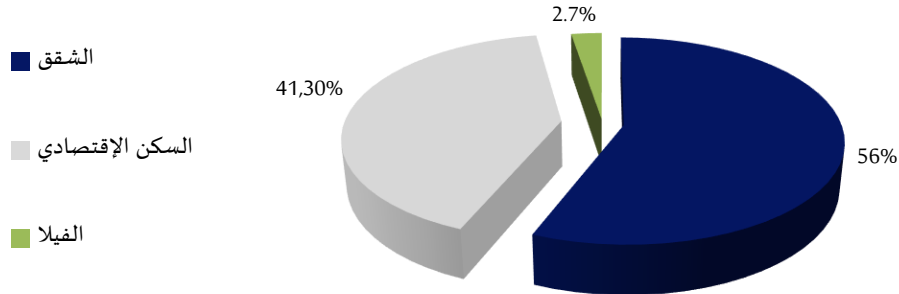
ب- مشاريع البناء

خلال سنة 2018، المشاريع التي لقيت الرأي الموافق ستمكن من إنتاج 9627 وحدة سكنية، 76.23% منها تتمركز خصوصا في النفوذ الترابي لعمالة مكناس مقابل 8390 وحدة سكنية خلال سنة 2017.



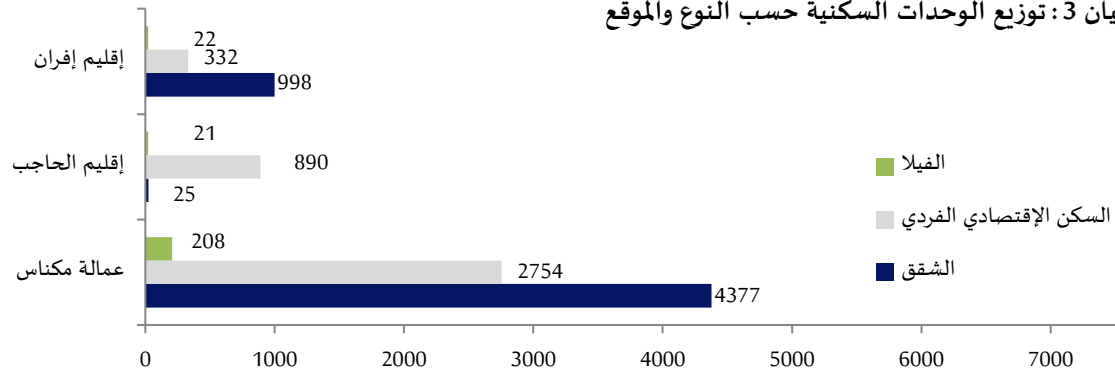
يمثل السكن من نوع الشقق -منتجة في إطار مشاريع عقارية كبرى- 56% من مجموع حظيرة السكن المنتجة، متبوع بالسكن الاقتصادي الفردي -أقل من سفلي وطابقين- بنسبة 41.3% والفيلات بنسبة 2.7%.

المبيان 2: توزيع الوحدات السكنية حسب النوعية.



إقليم الحاجب هو الوحيد الذي لا يتميز بهيمنة السكن من نوع الشقق بل بالسكن الاقتصادي الفردي الذي يمثل أكثر من 95.08% من الإنتاج المنتظر بالإقليم.

المبيان 3: توزيع الوحدات السكنية حسب النوع والموقع



2.2. القطاع الصناعي.

جدول 16: التوزيع الترابي للمشاريع الصناعية التي لقيت الرأي الموافق سنة 2018.

عمالة أو إقليم	عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار	
		مليون الدرهم	%
مكناس	30	76.2	100
الحاجب	00	00	00
إفران	00	00	00
المجموع	30	76.2	100

خلال سنة 2018، حظيت 30 وحدة صناعية بالرأي الموافق بمبلغ استثماري يقدر ب 76.2 مليون درهم مما يسجل ارتفاعا مقارنة مع حصيلة سنة 2017 (23 وحدة صناعية بمبلغ استثماري يقدر ب 99.24 مليون درهم). وتجدر الإشارة أنه منذ انطلاق "اغروبوليس مكناس"، تمت دراسة 48 وحدة صناعية، 38 منها حظيت بالرأي الموافق على مستوى الشطر الأول من المشروع. وتمثل هذه الوحدات الصناعية نسبة 29.52 % من المساحة القابلة للتسويق:

- خلال سنة 2018، حظيت 14 وحدة صناعية بالرأي الموافق مقابل 4 وحدات صناعية سنة 2017.
- 09 من المشاريع تنتظر موافقة مصلحة المحافظة على البيئة واستفاء بعض الملاحظات التقنية (2 في سنة 2015، 2 في سنة 2017 و 5 في سنة 2018).

2.3. القطاع السياحي

جدول 17: التوزيع الترابي للمشاريع السياحية التي لقيت الرأي الموافق سنة 2018

عمالة أو إقليم	عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار بمليون درهم	%
مكناس	06	32.6	45.5
الحاجب	00	00	00
إفران	12	39	54.5
المجموع	18	71.6	100

خلال سنة 2018، حظي 18 من المشاريع السياحية بالرأي الموافق بمبلغ استثماري يقدر ب 71.6 مليون درهم كما هو الشأن تقريبا بالنسبة لحصيلة سنة 2017 (17 مشروع بمبلغ استثماري يقدر ب 154.05 مليون درهم).

2.4. المرافق والخدمات

جدول 18: التوزيع الترابي لمشاريع المرافق والخدمات التي لقيت الرأي الموافق سنة 2018.

عمالة أو إقليم	عدد المشاريع	مبلغ الاستثمار	
		مليون درهم	%
مكناس	45	244.64	89.7
الحاجب	07	21	7.7
إفران	17	7.1	2.6
المجموع	69	272.74	100

خلال سنة 2018، 69 من مشاريع الخدمات والمرافق حظيت بالرأي الموافق بمبلغ استثماري يقدر ب 272.74 مليون درهم.

نفس الحصيلة سجلت سنة 2017 (67 مشروع بمبلغ استثماري يقدر ب 130 مليون درهم).

٧. حصيلة أنشطة الوكالة الحضرية.

1. لجن مسطرتي المشاريع الصغرى والكبرى

طبقا لمقتضيات المادة 25 من ضابط البناء العام رقم 2-3-424 الصادر في 13 رجب 1434 (24 ماي 2013)، تتكلف المصالح الجماعية المختصة في ميدان التعمير بكتابة لجان الدراسة على مستوى الشباك الوحيد لرخص التعمير وتتكلف المصالح المختصة في ميدان التعمير للعمالمة او الإقليم بكتابة اللجنة الإقليمية للتعمير.

يبلغ متوسط المشاريع الصغرى والكبرى التي تمت دراستها سنويا خلال السنوات الخمس الأخيرة: 5120 مشروع صغير و 860 مشروع كبير.

جدول 19: تطور عدد المشاريع التي تم فحصها منذ 2014.

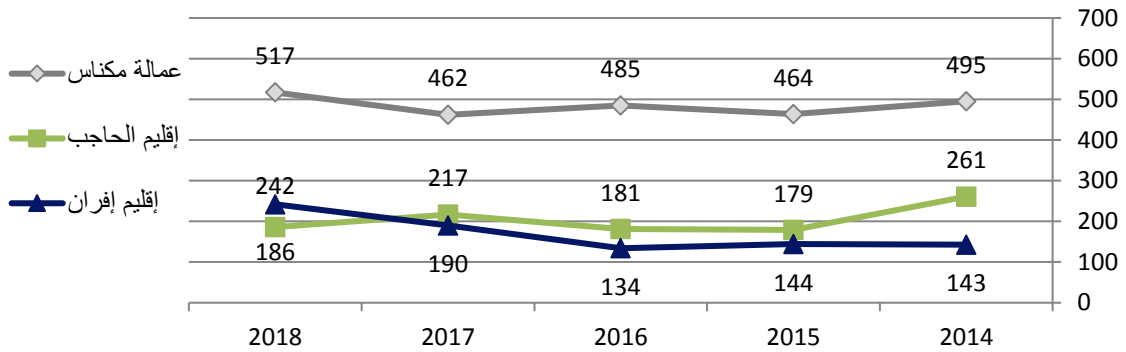
2018	2017	2016	2015	2014	عمالة أو إقليم
المشاريع الكبرى					
517	462	485	464	495	مكناس
186	217	181	179	261	الحاجب
242	190	134	144	143	إفران
945	869	800	787	899	المجموع
المشاريع الصغرى					
3231	3102	3151	2519	3129	مكناس
1473	1458	1578	1124	1300	الحاجب
509	618	728	764	918	إفران
5213	5178	5457	4407	5347	المجموع
6158	6047	6257	5194	6246	المجموع الكلي

أ. لجنة مسطرة المشاريع الكبرى

خلال سنة 2018:

- تم فحص 945 مشروعاً كبيراً.
 - 54.7% من مجموع المشاريع التي تم فحصها تتواجد بالنفوذ الترابي لعمالة مكناس.
 - 43.4% من مجموع المشاريع التي تم فحصها تتواجد بالجماعات القروية، 295 منها حظيت بالرأي الموافق.
- في حين أنه خلال سنة 2017، تم فحص 869 مشروعاً : 53.16% بالنفوذ الترابي لعمالة مكناس و 34.75% من الجماعات القروية منها 236 حظيت بالرأي الموافق).

المبيان 4: تطور عدد المشاريع التي تم فحصها منذ 2014 من طرف لجنة مسطرة المشاريع الكبرى.

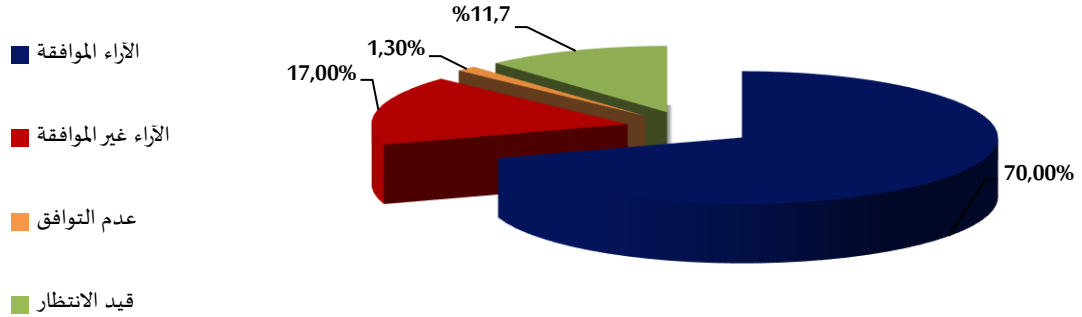


جدول 20: توزيع للمشاريع التي تم فحصها من طرف لجنة مسطرة المشاريع الكبرى سنة 2018 حسب الآراء.

قيد الانتظار	عدم التوافق		الآراء غير الموافقة		الآراء الموافقة		عدد الملفات	عمالة أو إقليم		
	%	العدد	%	العدد	%	العدد				
	12	62	2.5	13	15.5	81	70	361	517	مكناس
	2.8	05	00	00	24.2	45	73	136	186	الحاجب
	19.1	46	00	00	13.6	33	67.3	163	242	إفران
	11.7	113	1.3	13	17	159	70	660	945	المجموع

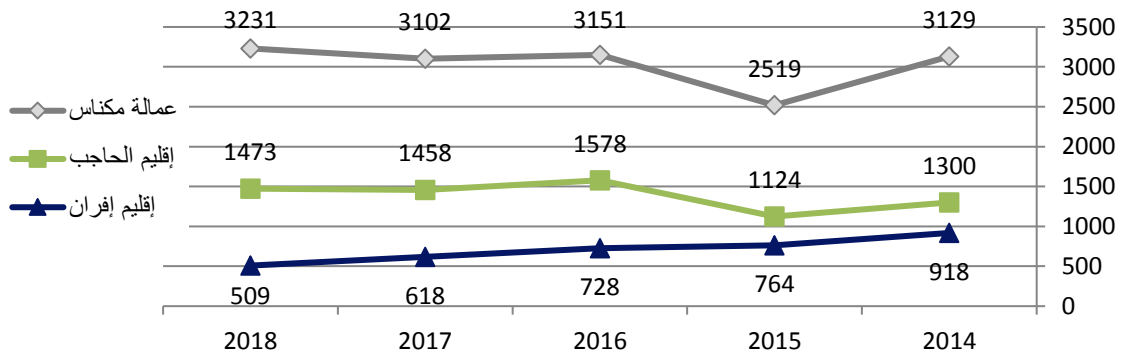
خلال سنة 2018، 70% من المشاريع حظيت بالموافقة و17% بالرأي الغير الموافق في حين أنه سنة 2017، شكلت الآراء الموافقة 69% والآراء غير الموافقة 14%.

المبيان 5: توزيع المشاريع حسب الآراء المبداة في إطار لجنة المشاريع الكبرى خلال سنة 2018.



ب. لجنة مسطرة المشاريع الصغرى

المبيان 6: تطور عدد المشاريع التي تم فحصها منذ 2014 من طرف لجنة مسطرة المشاريع الصغرى.



خلال سنة 2018:

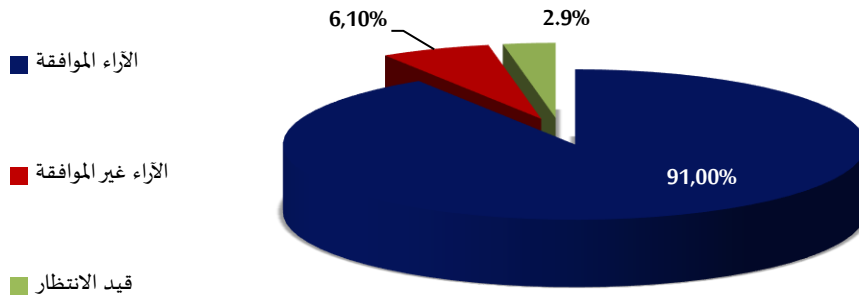
- تم فحص 5213 مشروع صغير.
- 62% من مجموع المشاريع التي تم فحصها تتواجد بالنفوذ الترابي لعمالة مكناس.
- 36% من مجموع المشاريع التي تم فحصها تتواجد بالجماعات القروية، 1702 منها حظية بالرأي الموافق. في حين انه خلال سنة 2017، تم فحص 5178 مشروع صغير: 60% تتواجد بالنفوذ الترابي لعمالة مكناس و35% بالجماعات القروية منها 1009 حظية بالرأي الموافق.

جدول 21: توزيع للمشاريع التي تم فحصها من طرف لجنة مسطرة المشاريع الصغرى سنة 2018 حسب الآراء.

قيد الانتظار	عدم التوافق		الآراء غير الموافقة		الآراء الموافقة		عدد الملفات	عمالة أو إقليم
	%	العدد	%	العدد	%	العدد		
2.1	70	00	6.2	199	91.7	2962	3231	مكناس
2.1	31	00	6.4	94	91.5	1348	1473	الحاجب
11.2	57	00	5.5	28	83.3	424	509	إفران
2.9	158	00	6.1	321	91	4734	5213	المجموع

خلال سنة 2018، 91% من المشاريع حظيت بالموافقة و6.1% بالرأي الغير الموافق في حين أنه سنة 2017، شكلت الآراء الموافقة 88% والآراء غير الموافقة 7%.

المبيان 7 : توزيع المشاريع حسب الآراء المبدأة في إطار لجنة المشاريع الصغرى خلال سنة 2018.



2. حصيلة الشباك الوحيد

طبقا لمقتضيات الضابط العام للبناء، يتواجد شباك واحد على مستوى النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لمكناس، ويخص جماعة مكناس.

جدول 22: تطور عدد المشاريع التي تم فحصها من طرف الشباك الوحيد لمكناس منذ سنة 2014.

الشباك الوحيد	2014	2015	2016	2017	2018
المشاريع الصغرى	1364	1382	1353	1232	1258
المشاريع الكبرى	255	227	230	246	277

- متوسط المشاريع المدروسة سنويا، خلال الخمس سنوات الاخيرة، هو 247 بالنسبة للمشاريع الكبرى و1317 بالنسبة للمشاريع الصغرى. 50% من المشاريع الكبرى و40% من المشاريع الصغرى تتواجد بالنفوذ الترابي لعمالة مكناس.
- خلال سنة 2018، تم إيداع 1258 من المشاريع الصغرى و277 من المشاريع الكبرى بالشباك الوحيد، مقابل 1232 من المشاريع الصغرى و246 من المشاريع الكبرى سنة 2017.

جدول 23: توزيع للمشاريع التي تم فحصها في الشباك الوحيد سنة 2018 حسب الآراء.

الشباك الوحيد	المجموع	الآراء الموافقة		الآراء غير الموافقة		عدم التوافق		قيد الانتظار	
		العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%
المشاريع الصغرى بمكناس	1258	1176	93	82	7	00	00	00	
المشاريع الكبرى بمكناس	277	202	73	45	16.2	11	04	19	
المجموع	1535	1378	90	127	8	11	0.7	19	

- جميع ملفات المشاريع الكبرى المدروسة تمت داخل الأجال المنصوص بها، 80% منها تمت دراستها داخل اجل لا يتعدى خمسة ايام.
- جميع المشاريع الصغرى يتم التداول بشأنها في حينه.
- في المتوسط، لا يتم فحص المشاريع الكبيرة أكثر من 3 مرات لكل مشروع.
- 74% من المشاريع الكبرى حصلت على الرأي الموافق في أقل من شهرين بالنسبة للوكالة الحضرية.

3. حصيلة لجنة الاستثناء

خلال سنة 2018، تم عرض 37 طلب استثناء بميدان التعمير (مثل سنة 2017) على أنظار اللجنة الجهوية المحدثة بموجب مقتضيات الدورية المشتركة رقم 10098/31 بتاريخ 06 يوليو 2010 للسيد وزير الداخلية والسيد وزير الإسكان والتعمير والتنمية المجالية.

جدول 24: توزيع المشاريع المقدمة في إطار لجنة الاستثناءات حسب الرأي في سنة 2018.

المجموع	رأي غير موافق		موافقة مبدئية		عمالة وإقليم
	%	العدد	%	العدد	
19	80	04	47	15	مكناس
12	00	00	37.5	12	الحاجب
06	20	01	15.5	05	إفران
37	14	05	86	32	المجموع

86% من طلبات الاستثناء حظيت بالموافقة المبدئية، 51.35% منها على مستوى النفوذ الترابي لعمالة مكناس.

جدول 25: توزيع المشاريع التي حظيت بالموافقة في إطار لجنة الاستثناءات حسب نوع المشروع، سنة 2018.

المجموع	إقليم الحاجب		إقليم إفران		عمالة مكناس		نوعية المشروع			
	العدد	قيمة الاستثمار		العدد	قيمة الاستثمار			العدد	قيمة الاستثمار	
		%	م.د.		%	م.د.			%	م.د.
45	03	00	00	00	00	00	03	66	689.6	السكن
13	09	4.3	15.5	01	100	124.5	03	5.7	59.5	سياحة
18	17	37.5	136.17	09	00	00	08	9	93.7	مرافق وخدمات
27	03	58.2	211.33	02	00	00	01	19.3	203	صناعة
1533.32	32	23.7	363	12	8.1	124.5	15	68.2	1045.8	المجموع

4. المساهمة في الحد من انتشار السكن غير اللائق وغير القانوني

يعتبر التصدي لهذا الصنف من السكن في شتى أنواعه من بين أولويات البرامج المعتمدة في بلادنا ويأتي هذا الاجراء على ضوء التوجهات الملكية السامية الواردة في خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله والمتعلقة بمحاربة السكن غير اللائق وغير القانوني. وفي هذا الاطار قامت لجنة اليقظة بعدة جولات وذلك من اجل ضبط البناء الغير القانوني و المخالفات وتحديد المسؤوليات.

أ. تتبع ومراقبة المخالفات

خلال سنة 2018، قامت لجنة اليقظة بـ 177 جولة تفقدية (مقابل 147 جولة في سنة 2017) على مستوى عمالة مكناس، وقد تم تسجيل ما مجموعه 215 مخالفة (مقابل 326 مخالفة في سنة 2017) من خلال زيارة حوالي 615 ورش بناء (420 ورش في سنة 2017). وقد لوحظ أنه حوالي 68% من الاوراش التي تمت زيارتها في حالة مخالفة. 80% من هذه الأوراش لا تتوفر على الوثائق اللازمة في ورش البناء، ويتعلق الأمر برخصة البناء وبالتصميم المؤشر عليه والحامل لعبارة "غير قابل للتغيير" وكذلك دفتر الورش.

تجدر الإشارة أن عدد المخالفات المرتفع على مستوى عمالة مكناس راجع أساسا إلى عدد الجولات المخصصة للمدينة ومحيطها، كما أنه مع استمرار جدية ومثابرة لجنة اليقظة وتدخل السلطة المحلية بصفة دائمة، فإن البناء الغير القانوني في تراجع مستمر لا سيما فيما يخص عدد المخالفات المسجلة وذلك مقارنة بالسنوات ما قبل 2013.

ب. أنواع للمخالفات الشائعة:

- البناء بدون ترخيص؛
- تغطية طابق إضافي بدون ترخيص؛

- استغلال رخصة الاشغال الطفيفة من أجل البناء
- عدم احترام التصميم المؤشر عليه؛
- احتلال الملك العمومي؛
- البناء في منطقة التراجع.

5. الاستلام المؤقت والنهائي للتجزئات.

شاركت الوكالة الحضرية ضمن مجال نفوذها الترابي في أشغال 25 لجنة الاستلام المؤقت والنهائي للتجزئات.

6. تتبع البنايات الآيلة للسقوط

تنزيلا لمقتضيات البرنامج الاستعجالي 2018-2021 لمعالجة المنازل الآيلة للسقوط المتواجدة بجماعة مكناس وجماعة مشور الستينية، تشارك الوكالة الحضرية لمكناس في أشغال لجنة التتبع الخاصة به.

وتأتي هذه المشاركة تفعيلًا للاتفاقية الموقعة في يوليوز 2017، والتي ستستفيد منها 3350 بناية آيلة للسقوط تم تحديدها من طرف المختبر العمومي للتجارب والدراسات بمعية السلطات المحلية كحالات أولوية.

جدول 26: تقدم الأشغال موضوع الاتفاقية إلى متم سنة 2018.

عمليات التقوية و الترميم			عمليات الهدم			الجماعات
%	العدد المرمم	العدد	%	العدد المهدم	العدد	
10	29	290	20	12	60	الاسماعيلية
10	254	2540	20	92	460	ستينية
10	283	2830	20	104	520	المجموع

خلال سنة 2018 تمت:

- تقوية وترميم 283 بناية من أصل 2830 أي 10% من الحالات المحددة؛
- هدم 104 بناية من أصل 520 أي 20% من الحالات المحددة.

أهم أرقام التدبير الحضري 2018

70%
مشروع كبير حظي بالرأي الموافق

91%
مشروع صغير حظي بالرأي الموافق

5395
مشروع حظي بالرأي
الموافق

6158
ملف تم فحصه

2306
ملف تم فحصه في الجماعات القروية

ستمكن هذه المشاريع من إحداث:

- 215.17 هكتار كمساحة إجمالية للأرضيات المغطاة
- 4808 قطعة أرضية مخصصة للسكن
- 72 قطعة أرضية مخصصة للمرافق العمومية
- 9627 وحدة سكنية منها 3235 مجموع الوحدات السكنية الاجتماعية المبرمجة
- 30 وحدة صناعية
- 18 مشروع سياحي
- 69 مرفق عمومي
- 3851.94 مليون درهم ك مبلغ استثمار إجمالي مرتقب

37 طلب استثناء بميدان التعمير, 32 منها حظي بالموافقة المبدئية

59% منها يتواجد بعمالة مكناس

1533.32 مليون درهم ك مبلغ استثمار مرتقب

الفصل الرابع: تحديث الإدارة والتواصل

1. التواصل

1. إصدار شريط مؤسساتي للوكالة الحضرية لمكناس

في إطار نهج التواصل والانفتاح على محيطها الخارجي، انكبت الوكالة الحضرية لمكناس منذ عدة سنوات على تطوير وتنويع أدوات وطرق التواصل. ووعيا منها بدور الفيديو كأداة لا محيد منها في مجال الإعلام التواصلي وإيجابياته المهمة، أنجزت هذه الوكالة شريطا مؤسساتيا يرمي إلى تثمين العمل اليومي لفريق الوكالة الحضرية لمكناس وكذا



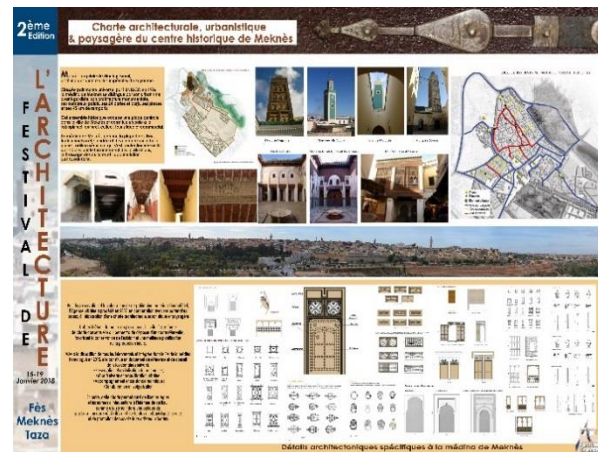
التسويق الترابي لمجال تدخلها، وذلك من خلال إبراز أنشطة الوكالة ومراحل تطورها وأنواع تدخلاتها، مع توضيح دورها وتموقعها كشريك في خدمة مجال نفوذها الترابي. ويمكن الاطلاع على هذا الشريط عبر البوابة الإلكترونية لهذه الوكالة.

2. المشاركة في النسخة الثانية لمهرجان الهندسة المعمارية المنظم بجهة فاس-مكناس من 15 إلى 19 يناير 2018

شاركت الوكالة الحضرية لمكناس في فعاليات الدورة الثانية لمهرجان الهندسة المعمارية المنظم تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بشعار "الهندسة في خدمة المواطن" والذي تميز بتنظيم ندوات علمية بمدينة فاس ومكناس وتازة والتي تناولت عدة مواضيع تهم تأهيل التراث المعماري الأصيل ودوره في استراتيجيات التنمية الشاملة وخلق الثروة بصفة خاصة وميدان الهندسة المعمارية والتعمير بصفة عامة.



كانت مشاركة الوكالة الحضرية لمكناس مناسبة لعرض الدراسات التي تقوم بها هذه الوكالة للحفاظ وتثمين هذا التراث المعماري وبالأخص ميثاق الهندسة المعمارية وتصميم التهيئة المصادق عليه للمدينة العتيقة لمكناس.



3. المشاركة في المنتدى الحضري العالمي التاسع بالعاصمة الماليزية كوالالمبور من 7 إلى 13 فبراير 2018

في إطار المنتدى الحضري العالمي التاسع (WFU9) الذي نظمته منظمة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية بالعاصمة الماليزية كوالالمبور من 7 إلى 13 فبراير 2018، شاركت الوكالة الحضرية لمكناس في إطار الوفد الرسمي الذي مثل بلادنا والذي ترأسته السيدة كاتبة الدولة المكلفة بالإسكان وسياسة المدينة.



كانت مشاركة هذه الوكالة مناسبة للمساهمة في

تنشيط الجناح الخاص للمملكة المغربية وحضور مختلف الندوات المنظمة حول موضوع "مدن 2030، المدن للجميع: تنفيذ الخطة الحضرية الجديدة" وكذا عرض وإبراز تجربة بلادنا لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحسين ظروف عيش الساكنة. كما تمثلت هذه المشاركة في تقديم عرض تدخل هذه الوكالة لتثمين وتأهيل المدينة العتيقة لمكناس كمثال للمقاربة الشمولية المعتمدة ببلادنا من أجل الحفاظ وتثمين التراث المادي واللامادي كرافعة لتنمية مستدامة للمجال بمختلف أشكاله.

4. تنظيم الأبواب المفتوحة لفائدة مغاربة العالم.

بمناسبة تخليد اليوم الوطني للمغاربة القاطنين بالخارج، أكدت الوكالة الحضرية لمكناس التزامها بمتابعة مجهوداتها في تبني سياسة القرب والشفافية والنجاعة حيث أبانت عن انخراطها التام في خدمة مغاربة العالم والاستجابة لانتظاراتهم المشروعة من خلال المواكبة والتوجيه والتأطير من أجل إنجاز مشاريعهم في أحسن الظروف والأجال وذلك طيلة السنة عبر وضع رهن



إشارتهم عدة خدمات عبر البوابة الإلكترونية وكذا خط هاتفي خاص، وقد شكل تنظيم أيام الأبواب المفتوحة بمقر الوكالة الحضرية خلال الفترة الممتدة ما بين 13 و 17 غشت 2018، وكذا المشاركة في تخليد اليوم الوطني لمغاربة العالم المنظم يوم 10 غشت 2018 من طرف عمالة مكناس، مناسبة للقاء والتواصل مع مغاربة العالم.

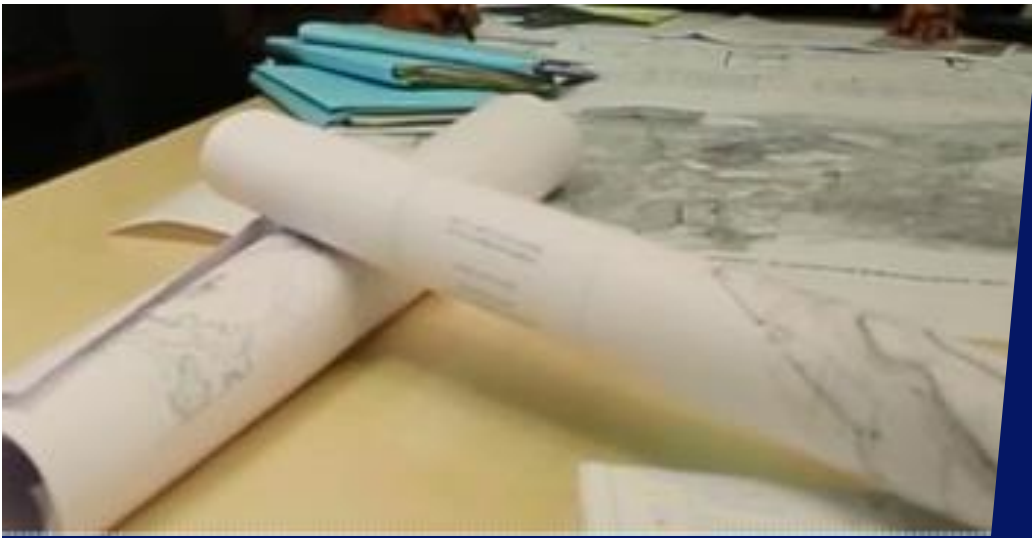
II. تحديث الإدارة

1. بناء المقر الإداري الجديد للوكالة الحضرية لمكناس.

تطبيقاً للتوصية الصادرة عن مجلسنا الإداري خلال عدة دورات الرامية إلى بناء مقر إداري لائق يستجيب للمعايير الضرورية للقيام بالمهام المنوطة بهذه المؤسسة في أحسن ظروف، وبعد اقتناء عقار بمساحة إجمالية 520م² سنة 2015 وكذا تحديد التركيبة التقنية والمالية للمشروع في حدود الإمكانيات المالية والإكراهات الجيوتقنية لأرضية المشروع، عملت الوكالة الحضرية لمكناس هذه السنة على تأشير مختلف التصاميم التقنية

الجزء الثاني: برنامج العمل التوقعي

2



الفصل الأول: التوجهات الإستراتيجية على المدى القريب

1. التوجهات الإستراتيجية

حرصاً منها على ضمان الالتقائية بين البرنامج الحكومي والتجاوب المستمر مع مجال تدخلها وتطلعات مختلف الفرقاء قصد المواكبة الناجعة و التفاعلية لتنمية مجالية مستدامة، ركزت الوكالة الحضرية لمكناس على وضع برنامج عملها التوقعي حسب 06 توجهات إستراتيجيه، هي:

1. الإدماج في السياق الجهوي بإعادة تموقعنا في المنظومة الجديدة وجعل المجال الترابي للوكالة الحضرية لمكناس جزء أساسي لا يتجزأ من فضاء استراتيجي متميز وكذا نهج مقارنة متجددة للارتقاء بمجالاتنا وجعلها تتميز بالقدرة على التكيف والاستجابة لتحديات ومتطلبات الغد من خلال برامج ومشاريع إستراتيجية ذات أبعاد جهوية بتنسيق مع كافة الفرقاء والمتدخلين؛
2. اعتماد تخطيط مجالي يقوم على دعم القدرات الذاتية للمجالات وتعزيز التماسك الترابي وتحقيق تنمية عمرانية مستدامة وعادلة من خلال اعتماد مبادئ ترشيد وعقلنة استعمال الموارد والحد من التوسعات الحضرية؛
3. تأطير نمو المجالات بمختلف خصوصياتها من خلال التخطيط الاستباقي للتوسعات العمرانية وتجديد وتأهيل الأنسجة العمرانية القائمة؛
4. تحسين الجودة الهندسية والمشهدية وكذا ترميم الهوية المجالية والتراث المحلي؛
5. تبسيط المساطر المتعلقة بدراسة طلبات الرخص في إطار التدابير الواردة بضابط البناء العام والذي يرمي لتيسير شؤون المواطنين وتشجيع الاستثمار ومناخ الأعمال؛
6. دعم وتطوير الإدارة الرقمية لتيسير الإجراءات وتعميم الولوج للمعلومة وتسويق مجال تدخل الوكالة الحضرية.

II. الأهداف المسطرة

1. استكمال التغطية بوثائق التعمير وخاصة المناطق التي تعرف ضغطاً عمرانياً والعمل على تحيين الوثائق المتجاوزة، ونخص بالذكر إعداد تصاميم التهيئة لمجال التكتل العمراني لمكناس مع إنهاء إجراءات المصادقة على المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمكناس الكبير وكذا المخطط التوجيهي لإفران وأزرو ومنطقة نفوذهما.
2. المساهمة في إطار تعاقدية وتشاوري في إعادة إدماج الأحياء الناقصة التجهيز في الأنسجة المهيكلية للرفع من جودة إطار العيش والمشهد العمراني، وتقليص الفوارق وسد الحاجيات؛
3. مواكبة ودعم تنظيم وإرساء الشبائيك الوحيدة واللجن الإقليمية المكلفة بفحص ملفات طلبات الرخص في ميدان التعمير طبقاً لمقتضيات الضابط العام للبناء؛
4. مواكبة العالم القروي عبر مشاريع مندمجة مبنية على مقارنة مجالية وتعاقدية وتبسيط المساطر؛
5. تفعيل الاتفاقية الإطار للشراكة والتعاون بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني ومجلس جهة فاس-مكناس في مجال المساعدة التقنية و المعمارية للسكانة بالعالم القروي؛
6. استغلال نظام المعلومات الجغرافي لتثمين المعطيات المتوفرة لدى هذه الوكالة؛
7. تطوير الخدمات اللامادية للوكالة الحضرية لمكناس (الإطلاع على مقتضيات وثائق التعمير المصادق عليها، تسليم مذكرة المعلومات التعميرية، معالجة الشكايات، تدبير الأرشيف...);
8. تطوير التواصل المؤسساتي والانفتاح على محيطنا المهني والاجتماعي.

الفصل الثاني: برنامج العمل 2019

يندرج برنامج عمل الوكالة الحضرية لمكناس برسم سنة 2019 في إطار تفعيل أهداف واستراتيجية وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.

1- التخطيط الحضري

1. التغطية بالصور الجوية والتصاميم الاستردادية

إنجاز التغطية بالصور الجوية والتصاميم الاستردادية لعدة مراكز تابعة لعمالة مكناس وإقليمي الحاجب وإفران.

2. المصادقة على وثائق التعمير

مركز / مجال / مدينة	جماعة	عمالة / إقليم	طبيعة الوثيقة
مكناس الكبير	الجماعات الحضرية للتجمع العمراني لمكناس والجماعات الضاحوية (مكناس، المشور الستينية، ويسلان، تولال، مجاط، واد الجديدة، الدخيسة، دار أم السلطان، آيت ولال، سيدي سليمان مول لكيفان)	مكناس	المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية
مركز المهامة	المهامة		تصميم التهيئة
أولاد سليم			
الحاجب	الحاجب	الحاجب	
ضاية افراح	ضاية عوا	إفران	
05 وثيقة	13	03	المجموع

3. إحالة وثائق التعمير على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجلس الجماعي

مركز / مجال / مدينة	جماعة	عمالة / إقليم	طبيعة الوثيقة
المنطقة الضاحوية الجنوبية لمكناس التابعة لجماعتي مجاط وأيتولال	مجات وآيت ولال	مكناس	تصميم التهيئة
جماعة ويسلان والمنطقة الشمالية الشرقية التابعة لجماعة الدخيسة	ويسلان والدخيسة		
جماعة تولال والمنطقة الشمالية الغربية التابعة لجماعة دار أم السلطان	تولال ودار أم السلطان		
مركز دار أم السلطان والقطاعات الضاحوية التابعة لها.	دار أم السلطان		
مركز سيدي سليمان مول الكيفان	سيدي سليمان مول الكيفان		
مركز الحاج قدور والمناطق المحاذية له.			

إحالة وثائق التعمير على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجلس الجماعي (تتمة)

طبيعة الوثيقة	عمالة / إقليم	جماعة	مركز / مجال / مدينة
تصميم التهيئة	الحاجب	لقصير	مركز لقصير
		عين تاوجدات	عين تاوجدات
مخطط توجيهي للتهيئة العمرانية	إفران	إفران وأزرو والجماعات الثمانية بالإقليم	إفران وأزرو ومناطق نفوذهما
		واد إفران	مركز زاوية واد إفران
		تيزكيت	مركز زاوية سيدي عبد السلام
		واد إفران وسيدي المخفي	ضايات أمغاس
المجموع	03	22	15 وثيقة

4. وثائق التعمير التي ستحال على مسطرة المشاورات القانونية (اللجنة المركزية للتتبع / اللجنة التقنية المحلية)

طبيعة الوثيقة	عمالة / إقليم	جماعة	مركز / مجال / مدينة
تصميم التهيئة	مكناس	مكناس	جماعة مكناس
		بوفكران	المنطقة الضاحوية الجنوبية الغربية لبوفكران
تصميم النمو	إفران	إقذار	مركز إقذار
		أزرو وبن صميم	مدينة أزرو والمنطقة التابعة لجماعة بن صميم
		واد إفران سيدي المخفي	ضايات أمغاس
		تيزكيت	عين الحناش
المجموع	03	08	06 وثيقة

II- الدراسات العامة والخاصة

طبيعة الوثيقة	عمالة / إقليم	مركز / مجال / مدينة	هدف 2019
الميثاق المعماري والمشهدي	إفران	الطريق الإقليمية رقم 24 باتجاه أدغاغ	إعطاء الانطلاقة
دراسة حول الاستدامة الترابية	مكناس	التكتل العمراني لمكناس	الإنهاء
المجموع		02	

III- دراسات إعادة الهيكلة والتقييم العمراني

تجدر الإشارة ان الوكالة الحضرية لمكناس رصدت بتشاور تام مع الفرقاء المحليين ما يناهز 30 حيا، تقتضي إعداد دراسات إعادة الهيكلة مما يحتم على الجماعات المعنية تزويد الوكالة الحضرية بالمسوحات الطبوغرافية والأبحاث العقارية، وتبقى هذه الوكالة مستعدة للإستجابة لكل طلب يدخل في هذا الشأن عند الضرورة.

عمالة / إقليم	جماعة	مركز / مجال / مدينة
مكناس	عين كرمة	ولاد علي / المغا
	سيدي سليمان مول لكيفان	حي العسري / دوار الحاج قدور
	نزالة بني عمار	الولجة / المرحلة - تيدر
	سيدي عبد الله الخياط	دوار آيت حساين
	عين جمعة	دوار الركادة
إفران	تيمحضيت	تاحيزونت
	سيدي المخفي	آيت حدو
	عين اللوح	دوار سطوك/بودراع
	ضاية عوا	إما حنا
	واد إفران	زاوية واد إفران
	تيكريكرة	حشادة/آيت عمر/آيت بن عتو
	تيزكيت	عين لحنوش
	سبع عيون	دوار بوري/آيت إيدير الشرقية
	إقدار	دوار الصحرا
	لقصير	دوار آيت موسى/ دوار آيت شعو
الحاجب	جحجوح	دوار بالخير/ دوار صحراوة
	آيت حرز الله	دوار ابن قدوش/ دوار الشيخ/ دوار عبد اللطيف/ لفورات/ دوار التازي
	المجموع	30
	المجموع	17

IV- المساعدة الهندسية والتقنية بالعالم القروي

- مواكبة وإنهاء عمليات المساعدة الهندسية والتقنية بدوار "لاسادم" ودوار "واد النجا" بمعية مصالح إقليم الحاجب والجماعات المعنية
- تفعيل برنامج المساعدة الهندسية والتقنية بالعالم القروي المبرم بين جهة فاس مكناس والوزارة الوصية فور تغيير بنود الصفقات الخاص بالوكالة وتحديد برنامج العمل.

الفصل الثالث: برنامج العمل التوقعي برسم 2021-2020

1- وثائق التعمير

السنة	إعطاء الانطلاقة	الإحالة على المشاورات القانونية	الأحالة على مسطرة البحث العمومي ومداولات المجلس الجماعي	المصادقة والنشر في الجريدة الرسمية
2020	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة مركز واد الجديدة تصميم تهيئة مركز سوق الكور تصميم تهيئة مركز بودريالة تصميم تهيئة وادي إفران سوق الحد 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة مركز عين اللوح تصميم تهيئة مركز توفصلت تصميم تهيئة مركز بطيط تصميم تهيئة مركز الفوارات 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة جماعة مكناس تصميم تهيئة المنطقة الجنوبية الغربية لمدينة بوفكران تصميم تهيئة مركز سيدي سليمان مول الكيفان تصميم تهيئة المنطقة الضاحوية الجنوبية لمكناس التابعة لجماعتي مجاطوأيت ولال تصميم تهيئة جماعة عين تاوجدات تصميم تهيئة لقصير تصميم تهيئة ضايات أمغاس تصميم تهيئة زاوية واد إفران تصميم تهيئة زاوية سيدي عبد السلام المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإفران وأزرو ومنطقة نفوذهما تصميم تهيئة جماعة مكناس 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة جماعة تولال والمنطقة الشمالية الغربية التابعة لجماعة دار أم السلطان جماعة وديلان والمنطقة الشمالية الشرقية التابعة لجماعة الدخيسة تصميم تهيئة مركز سيدي سليمان مول الكيفان تصميم تهيئة المنطقة الضاحوية الجنوبية لمكناس التابعة لجماعتي مجاطوأيت ولال تصميم تهيئة جماعة عين تاوجدات تصميم تهيئة لقصير تصميم تهيئة ضايات أمغاس تصميم تهيئة زاوية واد إفران تصميم تهيئة زاوية سيدي عبد السلام المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لإفران وأزرو ومنطقة نفوذهما تصميم تهيئة جماعة مكناس
المجموع	04	04	06	10
2021	<ul style="list-style-type: none"> تصميم مدينة إفران تصميم تهيئة مركز راس إيجري تصميم تهيئة مركز سبت جحجوح تصميم تهيئة مركز نزالة بني عمار 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة مركز واد الجديدة تصميم تهيئة مركز سوق الكور تصميم مدينة إفران تصميم تهيئة مركز بودريالة تصميم تهيئة وادي إفران سوق الحد 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة مركز عين اللوح تصميم تهيئة مركز توفصلت تصميم تهيئة مركز بطيط تصميم تهيئة مركز الفوارات 	<ul style="list-style-type: none"> تصميم تهيئة المنطقة الجنوبية الغربية لمدينة بوفكران تصميم تهيئة مركز سيدي سليمان مول الكيفان تصميم تهيئة مركز الحاج قدور والمناطق الضاحوية تصميم تهيئة المناطق الضاحوية التابعة لجماعة دار أم السلطان (03)
المجموع	04	05	04	04

II- دراسات إعادة الهيكلة 2020-2021

من خلال المعاينة الميدانية والمقاربة التشاركية مع كافة الفرقاء، خلصت الوكالة الحضرية إلى ضرورة تزويد الأحياء والدواوير التالية بتصاميم إعادة الهيكلة، وسيتم ذلك بمجرد توصلها بالوثائق الضرورية المتعلقة بالمسوحات الطبوغرافية والبحوث العقارية التي يتعين على الجماعات برمجة إعدادها.

العمالة/ الإقليم	الجماعة	الحي أو الدوار
مكناس	وليلي	فرطاسة / بوعلسل / دوار بن مرعاز
	عين كرمة	ولاد علي / الماغا
	سيدي سليمان مول الكيفان	حي العسري / دوار الحاج قدور
	نزالة بني عمار	الولجة / المرحلة-تدر
	سيدي عبد الله الخياط	دوار ججويين / دوار تلغزا / دوار حفرة بن الطيب / دوار آيت حساين / دوار الصخيرات / دوار العامة
إفران	تمحضيت	حي تحيزونة
	سيدي المخفي	آيت حدو
	عين اللوح	تاغالبوت / دوار سطوك
	ضاية عوا	إما حنا
الحاجب	الحاجب	لعرب
	سبع عيون	دوار بوري / آيت إيدير الشرقية
	إقدار	الراي / دوار صحرا
	آيتبورزوين	تيادي / رادل
	لقصير	سيدي قدور
	آيت حرز الله	دوار تنيزة
	بطيط	محروم بطيط
المجموع	16	26

الجزء الثالث : التقرير المالي

3



الفصل الأول: حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2018

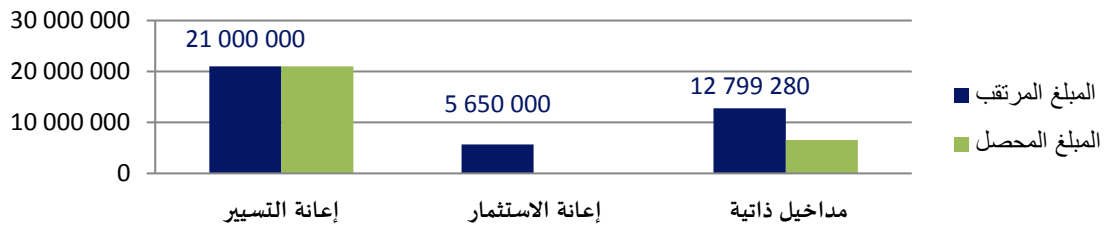
تميزت السنة المالية 2018 بتحقيق مجموعة من الإنجازات انطلاقاً من تنفيذ المصاريف التي تم الالتزام بها أخذاً بعين الاعتبار المداخيل المحصلة والتي تتوزع كالتالي:

أ. المداخيل

بلغت المداخيل المحصل عليها خلال هذه السنة ما مجموعه 27 536 438,72 درهم موزعة كالتالي:

البيان	المبلغ المرتقب	المبلغ المحصل	نسبة التحصيل %
إعانة التسيير	21.000.000,00	21.000.000,00	% 100
إعانة الاستثمار	5.650.000,00	0,00	% 0
مداخيل ذاتية	12 799 280,44	6 536 438,72	% 51,07
المجموع	39 449 280,44	27 536 438,72	% 69.80

مبيان 1 : المداخيل المحصلة خلال سنة 2018 (بالدرهم).

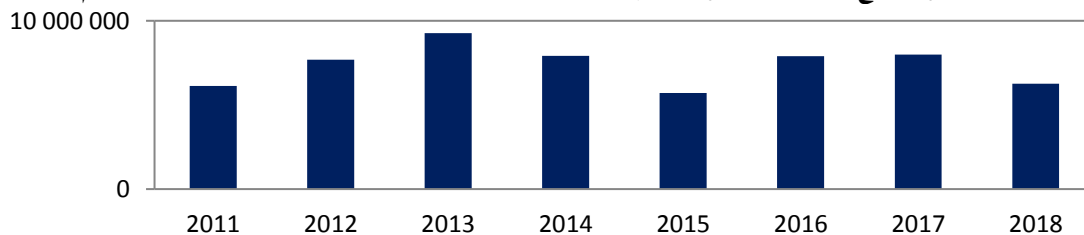


■ المداخيل الذاتية:

تمكنت الوكالة الحضرية لمكناس عند نهاية السنة المالية 2018 من تحصيل مداخيل ذاتية بغلاف قدره 6 536 438,72 درهم أي بنسبة 51,07% مقارنة مع المبلغ المتوقع، ويتوزع هذا الغلاف على الشكل التالي :

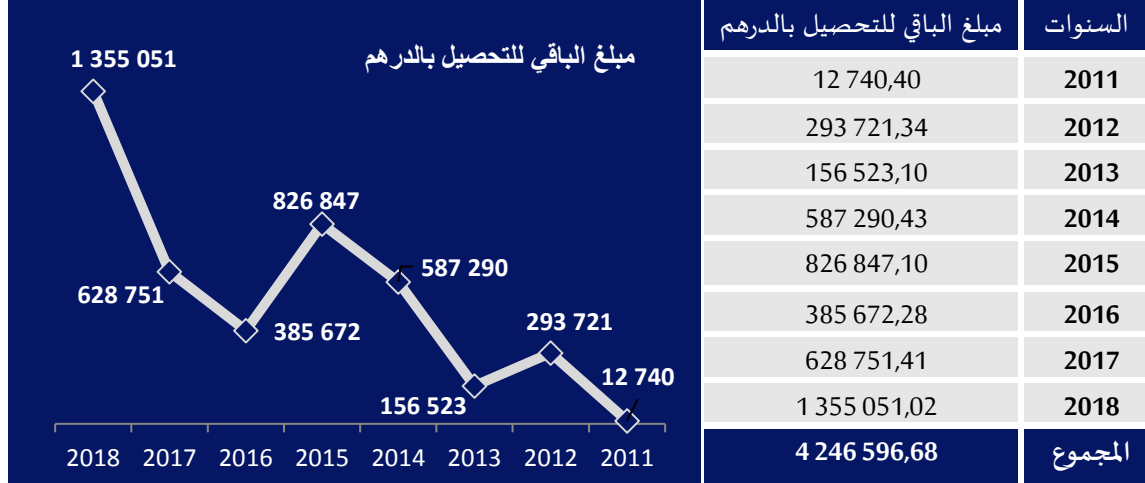
البيان	نوع المداخيل	المبلغ المحصل
الخدمات المؤدى عنها	تسليم بطاقة المعلومات	510 300,00
	دراسة طلبات رخص البناء والتجزئ والتقسيم	5 755 708,18
مداخيل أخرى	عائدات مالية	180 630,54
	مداخيل أخرى	89 800,00
المجموع		6 536 438,72

مبيان 2 : تطور مبلغ الخدمات المؤدى عنها المحصل حسب كل سنة ابتداء من 2011 بالدرهم



▪ الباقي للتحصيل المحصور بتاريخ 2018/12/31:

منذ شهر مارس 2011 تم تفعيل التوصية المتعلقة بالخدمات المؤدى عنها والمرتبطة بدراسة مشاريع البناء والتجزئة والتقسيم، إلا أن هذه الوكالة لم تتمكن من تحصيل مبالغ لازالت في ذمة أصحاب المشاريع. والتي تتوزع حسب سنوات الاستحقاق على الشكل التالي:



II. المصاريف

تتوزع النفقات بين مصاريف التسيير والاستثمار والباقي للأداء على الشكل التالي:

1. مصاريف التسيير

الفقرة	الاعتمادات المفتوحة بالدرهم	الالتزامات بالدرهم	نسبة التنفيذ
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	816 000,00	581 441,43	71.25 %
تكاليف خارجية أخرى	3 290 820,00	2 614 322,83	79.44 %
ضرائب ورسوم	5 740 000,00	4 523 818,72	78.81 %
تكاليف المستخدمين	23 888 436,69	22 472 803,12	94.07 %
المجموع	33 735 256,69	30 192 386,10	89.50 %

2. مصاريف الاستثمار

الفقرة	اعتمادات الأداء بالدرهم	الالتزامات بالدرهم	نسبة الانجاز
الأصول الثابتة المعنوية	2 583 000,00	457 237,60	17.70 %
الأصول الثابتة المادية	9 545 000,00	9 362 719,78	98.09 %
المجموع	12 128 000,00	9 819 957,38	80,97 %

3. الباقي للأداء

نفقات	اعتمادات الأداء بالدرهم	المبلغ المؤدى برسم سنة 2018 المحصور بتاريخ 2017/12/31 بالدرهم	باقي للأداء بالدرهم	نسبة الانجاز
الاستغلال	2 360 594,32	2 276 159,31	84 435,01	96.40 %
الاستثمار	5 291 711,43	1 491 217,13	3 800 494,30	28.18 %
المجموع	7 652 305,75	3 767 376,44	3 884 929,31	49,23 %

III. الموارد البشرية

▪ قانون إطار المستخدمين :

بلغ عدد مستخدمي الوكالة الحضرية لمكناس إلى غاية 31 دجنبر 2018 ما مجموعه 81 مستخدما موزعين حسب درجاتهم على الشكل التالي:

الدرجة	العدد النظري إلى غاية 2018/01/01	العدد الفعلي إلى غاية 2018/12/31	المناصب الشاغرة إلى غاية 2018/12/31
المديرة	01	01	--
خارج إطار	17	17	--
إطار عالي	33	33	--
إطار	12	12	--
عون تأهيل ممتاز	13	11	2
عون تأهيل	07	07	--
المجموع	83	81	2

نسبة التأطير: 77,78%

▪ التكوين المستمر:

عملت الوكالة الحضرية لمكناس برسم سنة 2018 على برمجة دورات تكوينية لفائدة أطرها لتقوية قدراتهم المهنية والتقنية، وذلك عبر توقيع اتفاقية بين هذه الأخيرة وجامعة الأخوين بإفران سيستفيد منها 77 إطار مقسمين على 8 مجموعات بغلاف مالي قدره 303 350,00 درهم، وتوزع على الشكل التالي:

عدد الأيام	عدد المستفيدين	مواضيع التكوين
03	16	الارتفاقات المائية والوقاية من أخطار الفيضانات الحضرية في وثائق التعمير
02	19	قانون التعمير
02	05	النظام الضريبي للرواتب
02	04	مقتضيات الدفتر الجديد للشروط الإدارية العامة المطبقة على صفقات الأشغال
03	04	النجاعة في تدبير الميزانية (القانون التنظيمي لقانون المالية)
02	03	المساطر الضريبية
02	11	تدقيق الصفقات العمومية
02	15	رخص البناء على ضوء الحقوق العينية

الفصل الثاني: مشروع ميزانية سنة 2019

أعدت الوكالة الحضرية لمكناس ميزانيتها لسنة 2019 تبعا لتوجهات القانون التنظيمي لقانون المالية الذي ينص على إدراج النفقات داخل أبواب، في فصول منقسمة الى برامج ومشاريع أو عمليات، وذلك في إطار برمجة الميزانية لمدة ثلاث سنوات. وللإشارة، فإن مشروع ميزانية الوكالة الحضرية لمكناس برسم سنة 2019، يتضمن جميع النفقات التي تمت برمجتها على أساس المداخل المتوقعة.

I. المداخل المرتقبة

تقدر الموارد المرتقبة لميزانية الوكالة الحضرية لمكناس برسم سنة 2019 ب 66 368 624,75 درهم، موزعة على الشكل التالي :

المبالغ بالدرهم	البيان
13 784 384.45	رصيد الخزينة في 31 دجنبر 2018
21 500 000.00	إعانة التسيير برسم سنة 2019
7 000 000.00	إعانة الدولة للاستثمار برسم سنة 2019
11 000 000.00	إعانة تكميلية برسم سنة 2019
8 837 643.62	موارد ذاتية مرتقبة برسم سنة 2019
4 246 596.68	الباقى للتحصيل
66 368 624.75	المجموع

II. المصاريف المرتقبة

بلغ مجموع اعتمادات الأداء المبرمجة خلال سنة 2019 ما قدره 66 368 624,75 درهم، ويتوزع هذا المبلغ بين مصاريف التسيير ومصاريف الاستثمار والباقي للأداء كما يلي:

اعتمادات مبرمجة	بيان	نفقات
9 811 000,00	المعدات والنفقات المختلفة	الاستغلال
29 546 500,00	نفقات المستخدمين	
1 865 269,17	الباقى للأداء	
7 685 680,00	الأصول الثابتة المعنوية	الاستثمار
13 160 298,90	الأصول الثابتة المادية	
53 280,00	الباقى للأداء	
4 246 596,68	اعتمادات غير مبرمجة	
66 368 624,75	مجموع	